



## Laporan Kinerja [FIA] - Fakultas Ilmu Administrasi Triwulan 4 - Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
1	Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan	Nilai Lulusan	957	200	482.40	<p><b>Progres Kegiatan :</b> nilai capaian untuk indikator 1 lulusan yang bekerja kurang dari 12 bulan pada tw4 sebesar 481,10</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> banyaknya alumni yang belum mendapatkan pekerjaan dalam rentang 12 bulan sejak yudisium</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> optimalisasi peran fakultas, karir center dan alumni bekerja dalam memberikan insight dan pelatihan pengembangan kompetensi mahasiswa</p>
2	Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	1391	524	417.7	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan MBKM adalah sejumlah 417.3, dengan tambahan sejumlah 9 mahasiswa pada TW IV</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Banyak mhs yang tidak mendaftar program MBKM pada semester ganjil, sehingga data yang masuk juga tidak banyak</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Meningkatkan informasi dan tawaran terkait MBKM pada semester selanjutnya</p>
3	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	1391	691	73	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks adalah sejumlah 83 mahasiswa dengan nilai 73</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Kurang promosi ke kampus-kampus luar</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Meningkatkan promosi dan kerjasama antar PT dalam negeri dan luar negeri terkait program pertukaran mahasiswa</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
4	Prestasi Mahasiswa	Nilai	2377	977	94.8	<p><b>Progres Kegiatan :</b>  progres indikator 2.3.1 prestasi mahasiswa dalam juara kompetisi tingkat nasional dan internasional senilai 94,8</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b>  1. kurang optimalnya mitigasi untuk mahasiswa diluar lembaga yang mengikuti dan juara dalam kompetisi 2. birokrasi yang terlalu panjang dan memakan waktu dalam upaya penerbitan ST dosen pembimbing kompetisi 3. syarat dan transparansi klaim reward prestasi yang sangat tidak jelas</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b>  1. optimalisasi mitigasi mahasiswa yang potensial sebagai delegasi kompetisi 2. evaluasi sistem persuratan 3. informasi yang transparan terkait pengajuan reward prestasi</p>
5	Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	65	35	29	<p><b>Progres Kegiatan :</b>  Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Outbound adalah sejumlah 29 mahasiswa (S1 &amp; S2)</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b>  Belum banyaknya mahasiswa yang mengikuti kegiatan Outbound</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b>  Prodi meningkatkan sosialisasi terkait informasi program Outbound dan menyampaikan ke mahasiswa, agar mahasiswa tertarik dan bisa mengikuti kegiatan Outbound</p>
6	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	34	15	9	<p><b>Progres Kegiatan :</b>  Jumlah Mahasiswa asing (degree) yang berkuliah di FIA adalah sebanyak 9 mahasiswa</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b>  Sosialisasi di LN terkait FIA belum banyak memikat mahasiswa asing untuk study di sini</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b>  Membuat promosi lebih gencar terkait prodi di FIA, serta meningkatkan pelayanan dan pengembangan kurikulum berbasis kurikulum di LN, agar lebih memikat calon mahasiswa untuk study di FIA</p>
7	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	64	34	49	<p><b>Progres Kegiatan :</b>  Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree) di FIA adalah sejumlah 49 mahasiswa</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b>  Kurang promosi prodi di LN yang melaksanakan kegiatan inbound</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b>  Meningkatkan promosi dan informasi terkait program inbound di PT LN</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
8	Dosen berkegiatan diluar kampus	Dosen	103	43	113.75	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Dosen berkegiatan diluar kampus sampai dengan Triwulan IV sebanyak 113.75 Point</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Permasalahan Data dan Pelaporan 2. Kurangnya Pemahaman terhadap Kriteria Indikator 3. Minimnya Bukti Dukung Administratif</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Penguatan Sistem Pendataan Terintegrasi 2. Standarisasi Kriteria dan Jenis Kegiatan yang Diakui 3. Penyederhanaan Mekanisme Pelaporan 4. Penguatan Bukti Dukung Administratif 5. Monitoring dan Evaluasi Berkala</p>
9	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	54	25	32	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri sampai dengan Triwulan IV sebanyak 32 Dosen</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Terbatasnya Skema Sertifikasi yang Relevan 2. Keterbatasan Waktu Dosen 3. Minimnya Informasi dan Sosialisasi 4. Keterbatasan Kerja Sama dengan Lembaga Sertifikasi dan Industri</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Pemetaan Kebutuhan Sertifikasi Dosen 2. Penguatan Kerja Sama dengan Lembaga Sertifikasi dan Industri</p>
10	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	56	20	21	<p><b>Progres Kegiatan :</b> JUmlah praktisi mengajar sampai dengan TW 4 adalah sejumlah 21 orang</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Ada beberapa praktisi yang tidak terrekap dengan baik terkait data dukungnya di tingkat prodi</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Mengkoordinasikan dengan prodi terkait rekap data dukung praktisi selanjutnya</p>
11	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	112	12	130	<p><b>Progres Kegiatan :</b> (4.3) Dosen berkualifikasi Doktor sejumlah 130 orang, dengan rincian : Indikator 4.3.1 Dosen tetap yang telah memiliki Gelar Doktor sejumlah 106 orang Indikator 4.3.2 Dosen tetap yang sedang mengikuti pendidikan doktoral sejumlah 24 orang</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Kurang lebih 10 % dosen FIA UB masih bergelar Magister 2. Beberapa dosen yang menempuh studi lanjut S3 belum lulus, dan melebihi masa studi yang tertulis di SK Tubel</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala, terkait perkembangan studi bagi dosen yang sedang melaksanakan tugas belajar/studi lanjut</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
12	Dosen dengan Jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	8	1	8	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Dosen dengan Jabatan Guru Besar berkelas dunia sampai dengan Triwulan IV Sebanyak 8 Guru Besar</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Masih Banyak H-indeks Dosen dibawah 5</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Peningkatan Kualitas dan Strategi Publikasi 2. Kolaborasi Riset 3. Konsistensi dan Produktivitas Publikasi 4. Optimalisasi Sitasi dan Visibilitas 5. Peningkatan Kapasitas Peneliti 6. Dukungan Kelembagaan 7. Penyesuaian Target Kinerja</p>
13	Dosen Asing	Dosen	28	8	23	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah dosen asing yang mengajar di FIA UB adalah sejumlah 23 dosen</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Kurang banyaknya dosen asing yang mengajar</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Meningkatkan kerjasama dan relasi untuk meningkatkan dosen asing yang mengajar di FIA</p>
14	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	132	16	118	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Indikator (4.6) Dosen dengan ID Scopus sejumlah 118 orang</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> beberapa dosen sudah mempunyai id scopus tetapi belum update data disistem</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Mendata dosen yang belum memiliki id scopus 2. Melakukan kegiatan workshop penulisan jurnal internasional bereputasi 3. Memfasilitasi dosen yang sudah memiliki id scopus tapi belum terupdate di sistem</p>
15	Pengabdian Masyarakat yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Pengabdian	8	8	4	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Pengabdian Masyarakat yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi Sampai dengan Triwulan IV sebanyak 4 Kegiatan</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Perbedaan Siklus Waktu Pendanaan dengan Periode Pelaporan SAKIP 2. Proses Administrasi dan Legalitas Kerja Sama yang Relatif Lama 3. Belum Optimalnya Sistem Pendataan dan Pelaporan Kegiatan PkM 4. Fokus Mitra Eksternal pada Kegiatan Non-Akademik</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Sinkronisasi Periode Kegiatan dengan Pelaporan SAKIP 2. Percepatan Proses Administrasi dan Legal Kerja Sama 3. Penguatan Sistem Pendataan dan Pelaporan Terintegrasi 4. Penyesuaian Skema PkM dengan Kebutuhan Mitra</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
16	Publikasi Internasional Terindeks	Artikel	245	150	145	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Publikasi Internasional Terindeks sampai dengan Triwulan IV adalah 145 Point</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Masih belum banyak Dosen yang belum melakukan Pengisian di SISTER terkait Publikasi Internasional terindeks 2. Masih belum banyak Dosen yang salah menginputan di SISTER 3. Target Terlalu Tinggi Jika Point 0.8 setiap Jurnal dengan Target 245, Maka Jurnal yang harus ditulis dengan indeks Internasional bereputasi adalah 320 Jurnal</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Melakukan Sosialisasi Pengisian SISTER 2. Menurunkan Target Capaian</p>
17	Sitasi Scopus per dosen	Sitasi per dosen	24.80	2	28.396103896103895	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Indikator (5.11) Sitasi Scopus per dosen sejumlah 154</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Jumlah publikasi terindeks Scopus masih terbatas 2. Bidang keilmuan tertentu memiliki tingkat sitasi rendah 3. Biaya publikasi Article Processing Charge (APC) yang relatif tinggi 4. Kolaborasi riset internasional masih minim 5. Ketidaksinkronan data penulis di Scopus 6. Beban kerja dosen yang tinggi</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publikasi Scopus 2. Penguatan Kapasitas Dosen 3. Peningkatan Kolaborasi Riset 4. Dukungan Pendanaan Publikasi 5. Strategi Peningkatan Sitasi 6. Pengelolaan dan Validasi Data Scopus 7. Manajemen Beban Kerja Dosen 8. Monitoring dan Evaluasi Berkelanjutan</p>
18	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai TTG	28	10	36.8	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional sampai dengan Triwulan IV sebanyak 36.8</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Masih Banyak Dosen Yang Belum Update Sister</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
19	Publikasi Buku	Buku/Book Chapter	27	12	47	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah Publikasi Buku Sampai dengan Triwulan IV sebanyak 40 Publikasi Buku</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Masih Banyak Dosen yang belum Update data Sister Khususnya Publikasi Buku</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Mengadakan Workshop Pengisian Sister 2. Pemberian Insentif bagi Dosen terkait Publikasi Buku</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
20	Paten	Jumlah paten	0	0	0	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Jumlah paten sampai dengan Triwulan IV sebanyak 0 Paten</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Tidak Ada Kendala karena target yang diberikan 0</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Peningkatan kualitas dan kuantitas invensi potensial paten 2. Penguatan kapasitas SDM di bidang paten dan HKI 3. Optimalisasi pendampingan dan fasilitasi pengajuan paten 4. Percepatan proses pengajuan dan pemantauan paten 5. Pengalokasian anggaran khusus untuk pendaftaran paten 6. Penyesuaian indikator kinerja secara bertahap 7. Integrasi target paten ke dalam perencanaan kinerja unit 8. Pemberian insentif dan apresiasi bagi inventor</p>
21	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	5	0	3	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Jurnal Nasional Terakreditasi sampai dengan Triwulan IV sebanyak 3 Jurnal</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Target terlalu Tinggi, dimana FIA UB mengelola 3 Jurnal yaitu PROFIT, JIAP dan JPAS sedangkan targetnya 5 Jurnal</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Menurunkan Target 2. Mempertahankan dan menaikkan AKreditasi Jurnal Khususnya Pada Jurnal PROFIT dan JIAP ke SINTA 2</p>
22	Jurnal Internasional	Jurnal	4	0	2	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Jurnal Internasional sampai dengan Triwulan IV sebanyak 2 Jurnal</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Target Terlalu Tinggi, karena saat ini FIA UB mengelola hanya 3 Jurnal, sedangkan Target 4 Jurnal. 2 Jurnal sudah terakreditasi DOAJ</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. menurunkan target Jurnal yang terindeks internasional 2. Menaftarkan JIAP (Jurnal Ilmu Administrasi Publik) agar terindeks DOAJ</p>
23	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0	0	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Jurnal Internasional Bereputasi sampai dengan Triwulan IV sebanyak 0 Jurnal</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Tidak ada kendala karena tidak ada target yang diberikan</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Pembuatan Program Kerja Pengusulan Jurnal Ilmu Administrasi Publik (JIAP) dan Profit ke SINTA 1 atau 2, selanjutnya mengusulkan pendaftaran jurnal tersebut terindeks Scopus</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
24	Produk Inovasi	Produk Inovasi	2	2	1	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Produk Inovasi sampai dengan triwulan IV sebanyak 2 Produk</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Keterbatasan Sumber Daya Manusia (SDM) Inovatif 2. Budaya Inovasi Belum Terbangun Secara Optimal 3. Belum Optimalnya Integrasi Inovasi dengan Perencanaan Kinerja 4. Proses Dokumentasi dan Pembuktian Inovasi Kurang Lengkap 5. Kurangnya Pendampingan dan Pembinaan Teknis 6. Perubahan Kebijakan dan Prioritas Program</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Penguatan Budaya Inovasi Organisasi 2. Integrasi Inovasi dalam Dokumen Perencanaan dan Kinerja 3. Penguatan Sistem Dokumentasi dan Eviden Inovasi 4. Peningkatan Pendampingan dan Pembinaan Teknis 5. Sinkronisasi Inovasi dengan Kebijakan dan Prioritas Program</p>
25	Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Penelitian	17	17	11	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi sampai dengan Triwulan IV sebensar 11 Kegiatan</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Keterbatasan Akses Pendanaan Eksternal 2. Rendahnya Kemitraan Strategis 3. Kendala Administratif dan Regulasi</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Penguatan Akses Informasi Pendanaan Eksternal 2. Pengembangan Kemitraan Strategis 3. Penyederhanaan Tata Kelola dan Administrasi</p>
26	Kemitraan program studi S1 dan D4/D3	Nilai kerjasama	13	7	47.45	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Kemitraan program studi S1 dan D4/D3 sampai dengan Triwulan IV sebanyak 45.65 Point</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Masih Banyak MOA yang Masih belum Mempunyai Luaran 2. Beberapa Penandatnganan MOA dilaksanakan Tahun 2025, Namun Pelaksanaan Kegiatan dilaksanakan di Tahun 2026, Yang Mengakibatkan Kerjasama tidak terlapor 3. Database Pelaksanaan Kerjasama masih belum terorganisir secara Jelas</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Melakukan review dan pemetaan seluruh MOA aktif untuk mengidentifikasi status luaran (output/outcome) masing-masing kerja sama 2. Menyusun kebijakan pelaporan kerja sama lintas tahun anggaran, sehingga kegiatan tetap dapat dilaporkan meskipun pelaksanaannya berbeda tahun dengan penandatnganan MOA 3. Membangun atau mengoptimalkan database terintegrasi kerja sama (berbasis sistem informasi) yang memuat data MOA, mitra, masa berlaku, unit pelaksana, luaran, dan status kegiatan.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
27	Kemitraan program studi Profesi, S2 dan S3	Jumlah kerjasama	13	7	131	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah Kemitraan program studi Profesi, S2 dan S3 sampai dengan Triwulan IV sebanyak 68 Point</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Masih Banyak MOA yang Masih belum Mempunyai Luaran 2. Beberapa Penandatnganan MOA dilaksanakan Tahun 2025, Namun Pelaksanaan Kegiatan dilaksanakan di Tahun 2026, Yang Mengakibatkan Kerjasama tidak terlapor 3. Database Pelaksanaan Kerjasama masih belum terorganisir secara Jelas</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Melakukan review dan pemetaan seluruh MOA aktif untuk mengidentifikasi status luaran (output/outcome) masing-masing kerja sama 2. Menyusun kebijakan pelaporan kerja sama lintas tahun anggaran, sehingga kegiatan tetap dapat dilaporkan meskipun pelaksanaannya berbeda tahun dengan penandatnganan MOA 3. Membangun atau mengoptimalkan database terintegrasi kerja sama (berbasis sistem informasi) yang memuat data MOA, mitra, masa berlaku, unit pelaksana, luaran, dan status kegiatan.</p>
28	Voters untuk Academic Reputation	Responden	30	10	12	<p><b>Progres Kegiatan :</b> pengajuan indikator 6.3 academic voters reputation sejumlah 12 nama</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> terdapat kekhawatiran penyalagunaan data dari voters tentang poin kuisisioner yang akan disampaikan</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> kampanye akan pentingnya penilaian dan jawaban yang akan diberikan akademisi atas tingkat kepuasan layanan dan kualitas pendidikan universitas brawijaya</p>
29	Voters untuk Employer Reputation	Responden	90	30	129	<p><b>Progres Kegiatan :</b> pengajuan indikator 6.4 employee voters reputation sejumlah 114 nama</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> terdapat kekhawatiran dari employee tentang poin kuisisioner yang akan disampaikan</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> kampanye akan pentingnya penilaian dan jawaban yang akan diberikan alumni atas tingkat kepuasan layanan dan kualitas almamater</p>
30	Jumlah mata kuliah S1 & D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project	MK	232	100	296	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah MK yang menerapkan metode Case Method dan Team based Project adalah sejumlah 246 matakuliah</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Banyak MK yang antara RPS dengan prosentase penilaian berbeda, dan masih terdapat beberapa MK yang tidak menerapkan OBE</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Menghimbau kembali kepada prodi, untuk dapat menata kembali RPS dan menyesuaikan asesmen penilaian di sistem sama seperti RPSnya</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
31	Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah	Program Studi	9	3	6	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah berdasarkan Jumlah Serfifikasi dari 6 Program Studi Sarjana Sebanyak 9 Sertifikasi: diantaranya: 1. S1 Administrasi Publik: AQAS 2. S1 Ilmu Perpustakaan : AQAS 3. S1 Administrasi Pendidikan : AQAS 4. S1 Administrasi Bisnis : AQAS dan IACBE 5. S1 Perpajakan : AQAS dan IACBE 6. S1 Pariwisata : AQAS dan IACBE</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Target jumlah Program Studi jenjang S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah ditetapkan sebanyak 9 Program Studi. Namun demikian, Jumlah program Studi sarjana yang dimiliki di FIA Sebanyak 6 program STudi, sehingga capaian berdasarkan jumlah Program Studi belum terpenuhi. Meskipun demikian, apabila capaian dihitung berdasarkan jumlah sertifikasi internasional yang diperoleh, dimana beberapa Program Studi memiliki lebih dari satu sertifikasi internasional, maka persentase capaian kinerja dapat dinyatakan mencapai 100%.</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Menurunkan Target Akreditasi Internasional menjadi 6, dan mempertahankan Akreditasi</p>
32	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/bersertifikasi Internasional	Program Studi	4	0	6	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/bersertifikasi Internasional Sampai dengan Triwulan IV sebanyak 5 Program Studi</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Terlampau Target dari 4 Program STudi yang Ditargetkan menjadi 5 Program STudi. Capaian 125 %</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Mempertahankan Akredtiasti Internasional</p>
33	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Program Studi	11	2	11	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Program studi Terakreditasi A atau Unggul sampai Dengan TW 4 Sebanyak 11 Program STudi</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Target Akreditasi Unggul Sebanyak 11 Program Studi Tercapai Sebanyak 11 Program Studi, Tercapai 100 %, Tidak Ada Kendala</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Mempertahankan Akreditasi Unggul Khususnya Untuk Akreditasi S2 Administrasi Publik dan S2 Administrasi Bisnis yang akan Habis ditahun 2026</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
34	Mahasiswa lulus tepat waktu	Persentase	50	10	58.21371610845295	<p><b>Progres Kegiatan :</b> persentase capaian indikator 8.4 mahasiswa lulus tepat waktu pada tw4 senilai 58,21</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> sejauh ini tidak ada kendala mengingat fokus utama luaran yaitu kualitas lulusan bukan hanya lulus tepat waktu</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> tetap pada fokus kualitas lulusan namun diupayakan pula mahasiswa dapat lulus tepat waktu dengan luaran yang membanggakan</p>
35	Seminar Internasional	Seminar	2	2	2	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah Seminar Internasional sampai Dengan Triwulan IV sebanyak 2 Seminar</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Penyelenggaraan Seminar Internasional selalu diselenggarakan pada akhir Tahun</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Penyelenggaraan Seminar Internasional di awal Tahun</p>
36	Nilai SAKIP	Nilai	80	80	90	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Nilai SAKIP FIA 90 (A)</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Masih belum dilakukan penilaian terkait indikator (9.1) Nilai SAKIP</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Dilakukan monitoring dan evaluasi 2. Penilaian SAKIP direncanakan akan dilaksanakan tanggal 31 Januari 2026</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
37	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85.00	85	97.46956521739129	<p><b>Progres Kegiatan :</b>  1. Pelaksanaan survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap pengguna layanan di lingkungan FIA UB. 2. Penyusunan dan penyebaran kuesioner IKM secara daring dan/atau luring sesuai pedoman yang berlaku. 3. Pengolahan dan analisis hasil survei IKM untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas layanan. 4. Penyusunan laporan hasil IKM sebagai bahan evaluasi kinerja pelayanan. 5. Penyampaian hasil survei kepada unit terkait sebagai dasar perbaikan layanan.</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b>  1. Tingkat partisipasi responden dalam pengisian survei IKM masih belum optimal. 2. Pemahaman responden terhadap indikator pertanyaan IKM masih beragam, sehingga berpotensi memengaruhi objektivitas hasil. 3. Waktu pengisian survei yang bertepatan dengan periode sibuk layanan akademik. 4. Keterbatasan tindak lanjut langsung terhadap seluruh masukan dan keluhan yang diterima. 5. Belum meratanya pemanfaatan hasil IKM sebagai dasar pengambilan keputusan perbaikan layanan.</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b>  1. Meningkatkan sosialisasi dan publikasi survei IKM kepada pengguna layanan melalui berbagai media komunikasi FIA UB. 2. Menyederhanakan dan memperjelas redaksi pertanyaan dalam kuesioner agar mudah dipahami oleh responden. 3. Menyesuaikan waktu pelaksanaan survei agar tidak berbenturan dengan puncak aktivitas layanan. 4. Menyusun rencana aksi perbaikan layanan berdasarkan hasil dan rekomendasi survei IKM. 5. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap tindak lanjut hasil IKM untuk meningkatkan kualitas pelayanan secara berkelanjutan.</p>
38	Temuan SPI dan/atau BPK	Jumlah Temuan (dokumen)	0	0	0	<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
39	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	100	100	<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
40	Pembangunan Zona Integritas	Persen	85.00	85	93.99	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Nilai Pembangunan Zona Integritas sampai dengan Triwulan IV sebesar</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Point Penataan Tata Laksana masih belum memenuhi</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Penguatan dan Standardisasi SOP 2. Optimalisasi Penerapan E-Office dan Sistem Digital 3. Penguatan Manajemen Proses Bisnis 4. Penguatan Monitoring dan Evaluasi</p>
41	Laporan Sustainability	Dokumen	1	1	1	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Capaian Laporan Sustainability sampai dengan Triwulan IV sebesar 1 Laporan</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Data ESG belum terdokumentasi secara sistematis dan terintegrasi. 2. Perbedaan pemahaman antar unit kerja terkait indikator dan standar Laporan Sustainability. 3. Keterbatasan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi khusus di bidang sustainability reporting. 4. Proses pengumpulan data memerlukan waktu yang cukup lama sehingga berpotensi menghambat jadwal pelaporan. 5. Belum optimalnya sistem pendukung teknologi informasi dalam pengolahan data keberlanjutan.</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Menyusun pedoman internal dan standar operasional prosedur (SOP) terkait pengumpulan dan pelaporan data sustainability. 2. Meningkatkan kapasitas SDM melalui pelatihan dan pendampingan penyusunan Laporan Sustainability. 3. Memperkuat koordinasi dan komunikasi antar unit kerja melalui penunjukan penanggung jawab khusus. 4. Mengembangkan sistem informasi terintegrasi untuk pengelolaan data ESG. 5. Melakukan evaluasi dan perbaikan berkala agar kualitas Laporan Sustainability semakin meningkat.</p>
42	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	0	<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
43	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	0	<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
44	Pendapatan yang Berasal dari Pemanfaatan Aset - Termasuk Didalamnya Kerjasama dari Selain KEMDIKTISAINTEK	Rupiah	8373014958	8373014958	8384094946	<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>

Malang, 13-01-2026  
Dekan Fakultas Ilmu Administrasi



Prof. Dr. HAMIDAH NAYATI UTAMI, S.Sos., M.Si.  
NIP. 197211171998022001