



## Laporan Kinerja [FIA] - Fakultas Ilmu Administrasi Triwulan 3 - Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
1	Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan	Nilai Lulusan	957	357	381.89999999999884	<p><b>Progres Kegiatan :</b> terdapat 112 data yang tertarik melalui siakad</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> kendala : banyaknya hasil isian responden yang kurang sesuai dengan format penulisan yang ditentukan</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> strategi : perbaikan format isian sesuai dengan ketentuan</p>
2	Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	1391	523	407.9	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Sampai dengan tw3, data sudah bertambah 64 mahasiswa</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> mbkm masih berjalan, dan belum ada penambahan mbkm yang baru</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> tetap dipantau dimasing-masing prodi terkait program mbkm yang ditawarkan</p>
3	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	1391	600		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
4	Prestasi Mahasiswa	Nilai	2377	700	0	<p><b>Progres Kegiatan :</b> capaian indikator 2.2 pada tri wulan III sebesar 47,7</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> kendala : animo mahasiswa untuk update data siam prestasi yang kurang maksimal</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> pelacakan mahasiswa yang berprestasi, sosialisasi dan pendampingan pengisian siam prestasi masih perlu harus ditingkatkan dan melibatkan kebijakan pimpinan</p>
5	Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	65	30	11	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Selama semester genap 2024/2025, terdapat 11 mhs yang mengikuti pertukaran ke PT Luar Negeri</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Semester Ganjil 2025/2026 belum ada program pertukaran ke LN</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Prodi harus mencari informasi terkait pertukaran mhs ke LN</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
6	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	34	19	0	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah mahasiswa asing yang mengikuti perkuliahan degree di FIA UB adalah sebanyak 7 mahasiswa</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Proses permintaan data dukung terkait data mahasiswa asing tsb dari IO</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> semakin meningkatkan promosi FIA di tingkat internasional</p>
7	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	64	30		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
8	Dosen berkegiatan diluar kampus	Dosen	103	30	90.75	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Dosen berkegiatan diluar kampus samapai dengan Triwulan III sebesar 90,75</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Masih Banyak Data Dosen yang beljm Mempunyai Surat Tugas dari Pimpinan Fakultas</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Segera KOnfirmasi kepada Dosen ybs untuk dapat melengkapi berkas sebagai pemenuhan data Dosen Bekerja diluar</p>
9	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	54	20	12	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri sampai dengan Triwulan III sebesar 12 DOsen</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Masih Banyak Dosen Yang Sudah Melakukan Sertifikasi Kompetensi namun masih Belum Update SISTER 2. Ada Data Sister yang tidak bisa ditarik di Aplikasi SAKIp padahal Dosen Ybs sudah Input si SISTER</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Melakukan Sosialisasi Updating Data Sister bagi DOsen, agar dapat melakukan Updating Data Sister secara berkala</p>
10	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	56	20		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
11	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	111	10	124	<p><b>Progres Kegiatan :</b> (4.3) Dosen berkualifikasi Doktor pada triwulan III sejumlah 124 orang</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Beberapa dosen melebihi masa studi yang telah tertulis di SK Tubel</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala, terkait perkembangan studi bagi dosen yang sedang melaksanakan tugas belajar/studi lanjut</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
12	Dosen dengan Jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	8	1	6	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Dosen dengan Jabatan Guru Besar berkelas dunia sampai dengan Triwulan III sebanyak 6 Guru Besar</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Beberapa Guru Besar yang mempunyai H Indeks masih banyak H-Indeks dibawah ini dikatenakan: 1. Jumlah publikasi masih sedikit 2. Kualitas jurnal rendah / kurang bereputasi 3. Kurang disitasi oleh peneliti lain 4. Bidang penelitian masih niche 5. Kurangnya visibilitas penelitian</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> STrategi yang diberikan : 1. Perbanyak Publikasi di Jurnal Bereputasi 2. Kolaborasi Riset 3. Optimalkan Sitasi 4. Tingkatkan Visibilitas 5. Pilih Topik Penelitian yang Relevan dan Tren 6. Ikuti Konferensi Internasional</p>
13	Dosen Asing	Dosen	28	10		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
14	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	132	10	117	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Indikator (4.6) Dosen dengan ID Scopus sejumlah 117 orang</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> beberapa dosen sudah mempunyai id scopus tetapi belum update data disistem</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Mendata dosen yang belum memiliki id scopus 2. Melakukan kegiatan workshop penulisan jurnal internasional bereputasi 3. Memfasilitasi dosen yang sudah memiliki id scopus tapi belum terupdate di sistem</p>
15	Pengabdian Masyarakat yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Pengabdian	8	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
16	Publikasi Internasional Terindeks	Artikel	245	50	58	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Publikasi Internasional Terindeks sampai dengan Triwulan III sebesar 58 Artikel</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Kontanta bobot bagi Publikasi Internasional Terindeks adalah 0.8 2. Banyak Dosen yang tidak updating di APlikasi SISTER khususnya pada publikasi Internasional terindeks</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Melaukuan Workshop pengisian SISTER 2. Pemberian Insentif terhadap DOsen yang melakukan PUBlikasi Internasional</p>
17	Sitasi Scopus per dosen	Sitasi per dosen	24.80	2.8		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
18	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai TTG	28	9		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
19	Publikasi Buku	Buku/Book Chapter	27	10	20	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Buku/Book Chapter sampai dengan Triwulan III sebesar 20</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Kendala Permasalahan yang dihadapi : 1. Kurangnya Updating SIsiter pada pelaporan BKD DOsen 2. Minimnya minat dosen menulis buku 3. Kurangnya insentif dan dukungan institusi 4. Keterbatasan penerbit bereputasi 5. Kurangnya pelatihan teknis penulisan buku akademik 6. Kurang optimalnya integrasi dengan SPMI/SAKIP</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Strategi yang dilaksanakan: 1. Mengadakan Sosialisai Pengisian BKD 2. Meningkatkan motivasi &amp; insentif bagi dosen 3. Penguatan penerbit universitas 4. Pelatihan penulisan akademik 5. Integrasi ke dalam SPMI &amp; SAKIP 6. Kolaborasi penulisan</p>
20	Paten	Jumlah paten	0	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
21	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	5	0	2	<p><b>Progres Kegiatan :</b> (5.5) Jurnal Nasional Terakreditasi Triwulan III sejumlah 2 jurnal</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> BPJ FIA yang mengelola jurnal hanya memiliki 3 jurnal terindeks, namun 1 jurnal (JPAS) masih dalam proses reakreditasi</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Melakukan reakreditasi untuk JPAS 2. Melakukan pendaftaran 2 jurnal untuk akreditasi SINTA yaitu JAB dan JAP</p>
22	Jurnal Internasional	Jurnal	4	0	2	<p><b>Progres Kegiatan :</b> (5.6) Jurnal Internasional pada triwulan III sejumlah 2 jurnal</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Ada 1 Jurnal yaitu (JIAP) yang Masih Proses pendaftaran Akreditasi DOAJ</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Percepatan Proses Akreditasi Jurnal Internasional DOAJ</p>
23	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
24	Produk Inovasi	Produk Inovasi	2	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
25	Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Penelitian	17	0	3	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi sampai dengan Triwulan III sebanyak 3 Judul penelitian</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Kurangnya jejaring dan kerja sama eksternal 2. Keterbatasan kompetensi penyusunan proposal kompetitif 3. Informasi peluang pendanaan tidak tersampaikan dengan baik 4. Waktu dan beban kerja dosen yang tinggi 5. Kurangnya dukungan kelembagaan 6. Kurang adanya rekam jejak (track record) penelitian kolaboratif 7. Regulasi atau birokrasi yang rumit</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Membangun jejaring dan promosi riset 2. Pelatihan penyusunan proposal kompetitif 3. Sistem informasi pendanaan eksternal 4. Manajemen waktu dan insentif bagi peneliti 5. Pendampingan administrasi dan legalitas kerja sama 6. Peningkatan publikasi dan reputasi riset 7. Kolaborasi lintas disiplin dan fakultas</p>
26	Kemitraan program studi S1 dan D4/D3	Nilai kerjasama	13	6	3.9	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Nilai Kemitraan program studi S1 dan D4/D3 sampai dengan Triwulan III</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Banyak kerjasama yang masih belum ada Lapornya 2. Terkendala Pencarian</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Penagihan Laporan Kerjasamaterhadap kerjasama yang telah selesai 2. percepatan Pencairan</p>
27	Kemitraan program studi Profesi, S2 dan S3	Jumlah kerjasama	13	6	10	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Jumlah Kemitraan program studi Profesi, S2 dan S3 sampai dengan Triwulan III Sebesar 10</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> 1. Banyak kerjasama yang masih belum ada Lapornya 2. Terkendala Pencarian</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> 1. Penagihan Laporan Kerjasamaterhadap kerjasama yang telah selesai 2. percepatan Pencairan</p>
28	Voters untuk Academic Reputation	Responden	30	10		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
29	Voters untuk Employer Reputation	Responden	90	30		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
30	Jumlah mata kuliah S1 & D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project	MK	232	100	142	<p><b>Progres Kegiatan :</b> MK yang menerapkan Case Method dan Team Based Project pada Semester genap adalah sejumlah 142 MK</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Banyak dosen yang tidak mengisi Pengamatan kelasnya</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Rutin mengecek isian matakuliah</p>
31	Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah	Program Studi	9	0	6	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah sampai dengan Triwulan III sebanyak 6 AKreditasi</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Masih Terbatas Program STudi Sarjana yang Belum Terinput ke SIM UB, diantaranya: 1. S1 Administrasi BIsnis belum tercantum Akreditasi IACBE 2. S1 Pariwisata belum tercantum Akreditasi 3. S1 Perpajakan belum tercantum Akreditasi IACBE</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Segera Memasukkan Dokumen AKreditasi Internasional untuk DIMasukkan ke Dalam Aplikasi SIM UB</p>
32	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/bersertifikasi Internasional	Program Studi	4	0	6	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/bersertifikasi Internasional sebanyak 6 Akreditasi</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Tercapai</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Mempertahankan Akreditasi Internasional KHususnya AQAS dan IACBE</p>
33	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Program Studi	11	0	11	<p><b>Progres Kegiatan :</b> Program studi Terakreditasi A atau Unggul sampai Dengan Triwulan III sebanyak 11 Program Studi</p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b> Tidak ada Kendala</p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b> Pada Tahun 2025 Semua Program STudi sudah terakreditasi Unggul</p>
34	Mahasiswa lulus tepat waktu	Persentase	50	10		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
35	Seminar Internasional	Seminar	2	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
36	Nilai SAKIP	Nilai	80	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
37	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85.00	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
38	Temuan SPI dan/atau BPK	Jumlah Temuan (dokumen)	0	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
39	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
40	Pembangunan Zona Integritas	Persen	85.00	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
41	Laporan Sustainability	Dokumen	1	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
42	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
43	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>
44	Pendapatan yang Berasal dari Pemanfaatan Aset - Termasuk Didalamnya Kerjasama dari Selain KEMDIKTISAINTEK	Rupiah	8373014958	0		<p><b>Progres Kegiatan :</b></p> <p><b>Kendala/Permasalahan :</b></p> <p><b>Strategi/Tidak Lanjut :</b></p>

Malang, 10-10-2025  
Dekan Fakultas Ilmu Administrasi



Prof. Dr. HAMIDAH NAYATI UTAMI, S.Sos., M.Si.  
NIP. 197211171998022001