



**LAPORAN
TRACER STUDY
PS MAGISTER ADMINISTRASI BISNIS
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
UNIVERSITAS BRAWIJAYA 2024**

UNTUK LULUSAN TAHUN AJARAN 2021/2022

**UNIVERSITAS BRAWIJAYA
MALANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama Dokumen : Laporan *Tracer Study* Alumni Program Studi Magister
Administrasi Bisnis (PS MAB), Fakultas Ilmu Administrasi,
Universitas Brawijaya, Tahun 2023
Metode Pengumpulan Data : Survei Online
Responden : Mahasiswa yang lulus pada periode tahun akademik
2020/2021
Durasi Pengumpulan Data : Agustus 2023 - Juli 2024
Disusun Oleh : Tim Tracer Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

Malang, 30 Agustus 2024

Menyetujui,
Dekan FIA UB

Mengetahui,
Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan



Prof. Drs. Andy Fefta Wijaya, MDA., Ph.D.
NIP. 196702171991031010

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Rozikin', written over a horizontal line.

Dr. Mochamad Rozikin, M.AP.
NIP196305031988021001

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	2
DAFTAR ISI	3
DAFTAR GAMBAR.....	4
KATA PENGANTAR.....	5
BAB I.....	6
PENDAHULUAN	6
1.1 PENGERTIAN TRACER STUDY.....	6
1.2 TUJUAN TRACER STUDY.....	7
1.3 MANFAAT TRACER STUDY.....	7
1.4 UNIT PELAKSANA TRACER STUDY	7
1.5 METODOLOGI DAN INSTRUMEN PENELITIAN.....	8
BAB II.....	12
ANALISIS HASIL TRACER	12
2.1 ANALISIS HASIL TRACER STUDY LULUSAN	12
2.1.1 Sebaran Alumni berdasarkan Jenis Kelamin	12
2.1.2 SEBARAN ANGKATAN PENGISI TRACER STUDY.....	12
2.1.3 KESESUAIAN BIDANG KERJA LULUSAN	13
2.1.4 WAKTU TUNGGU LULUSAN	14
2.1.5 Sebaran tempat bekerja lulusan	15
2.1.6. Sebaran Tingkat dan Ukuran Tempat Kerja Lulusan	15
2.1.7 Umpan Balik dari Lulusan	16
BAB III.....	17
PENUTUP	17
3.1 KESIMPULAN.....	17
3.2 SARAN	17

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tampilan login SINATRA	9
Gambar 2. Surat Himbauan Pengisian Kuisisioner Tracer Study	10
Gambar 3. Pengiriman Informasi Tracer Study Lulusan MAB 2021/2022 Melalui Whatsapp	11
Gambar 4. Sebaran Alumni Berdasarkan Jenis Kelamin tahun 2021/2022	12
Gambar 5. Sebaran Angkatan yang Mengisi Tracer Study	13
Gambar 6. Sebaran Lulusan Berdasarkan Kesesuaian Bidang Kerja	13
Gambar 7. Sebaran Lulusan Berdasarkan Waktu Tunggu Mendapat Pekerjaan	14
Gambar 8. Sebaran Lulusan Berdasarkan Tempat Bekerja	15
Gambar 9. Sebaran Tingkat dan Ukuran Tempat Kerja Lulusan	15

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat-Nya kegiatan Survei Lulusan Alumni Program Studi Magister Administrasi Bisnis (MAB), Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya dapat dilaksanakan dan laporan kegiatan dapat disusun dengan baik. Kegiatan *tracer study* atau yang dikenal juga dengan istilah pelacakan alumni adalah salah satu strategi yang dilakukan lembaga pendidikan untuk mengetahui berbagai permasalahan yang dialami lembaga selama menyelenggarakan pendidikan. Laporan ini menyajikan hasil survei pelacakan lulusan MAB pada tahun ajaran 2021/2022.

Dalam kesempatan ini kami sampaikan terima kasih kepada Dekan Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya yang telah memberikan dukungan moril dan materil untuk penyelenggaraan survei lulusan ini, juga kepada lulusan yang telah kooperatif dan berkenan terlibat dalam kegiatan ini.

Tentunya sebagai bagian dari keseluruhan pembelajaran, atas kekurangan dalam analisis dan pembahasan laporan kegiatan ini saran yang konstruktif kami harapkan. Semoga hasil survei lulusan ini dapat ditindaklanjuti dan bermanfaat bagi kemajuan PS MAB FIA UB sekaligus sebagai bahan perbaikan dan rancangan sistem pendidikan di Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya secara umum.

Malang, 30 Agustus 2024

Tim Penyusun

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 PENGERTIAN TRACER STUDY

Keberhasilan lulusan/alumni Program Studi Magister Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya (PS MAB FIA UB) dalam memasuki dunia kerja merupakan salah satu indikator *outcome* pembelajaran dan relevansi kebermanfaatannya bagi masyarakat. Dengan demikian, Perguruan Tinggi bertanggung jawab tidak hanya wajib memfasilitasi dan menjembatani lulusan memasuki dunia kerja serta mengevaluasi apakah pendidikan yang ditempuh lulusan sesuai dengan bidang kerja yang dijalani saat ini.

Kegiatan *tracer study* atau yang dikenal juga dengan istilah pelacakan alumni adalah survei yang dilakukan oleh institusi pendidikan terhadap lulusan PSMAB. Pelaksanaan survei lulusan dilakukan untuk mendapatkan gambaran tentang informasi kesuksesan lulusan dalam karir, status, pendapatan serta relevansi antara pengetahuan dan keterampilan dengan pekerjaannya yang merupakan salah satu kegiatan dalam langkah-langkah perencanaan mutu. Kegiatan dan pelaksanaan *tracer study* ini juga sudah terkordinasi dengan pusat atau pada tingkat UPPS atau Fakultas, sehingga poin-poin pertanyaan yang tercantum di dalam kuesioner pun telah mencakup seluruh pertanyaan inti dari *tracer study* DIKTI. Kegiatan ini pun dilakukan secara rutin dan regular setiap tahunnya, serta hasil dari pelaksanaannya pun terdokumentasi dengan baik dalam bentuk laporan.

Pelacakan ini tidak hanya semata untuk mendapatkan masukan, namun juga berperan untuk menjaga hubungan yang baik atau *networking* dengan para lulusan. Pelacakan ini juga menggambarkan bahwa sistem evaluasi merupakan suatu entitas penting dalam perencanaan proses pembelajaran di perguruan tinggi. Hasil *tracer study* dapat mengetahui seberapa besar lulusan dapat diterima oleh dunia kerja, serta menggambarkan kualitas lembaga pendidikan tinggi, terutama lulusan PS MAB FIA UB. Selain itu, juga menggambarkan bagaimana relevansi antara kompetensi lulusan dengan kebutuhan dunia kerja. Adanya daya serap yang tinggi menandakan kurikulum yang telah dibuat telah berhasil mengantarkan mahasiswa menapak dunia kerja dengan langkah yang pasti. Pelaksanaan *tracer study* yang juga menjadi bagian dari kegiatan akreditasi program studi, yang tujuannya adalah menggambarkan bahwa PS MAB FIA UB sangat serius melaksanakan proses pembelajaran dan sekaligus sebagai pertanggungjawaban kepada masyarakat atas kepercayaannya mengikuti studi pada PS MAB FIA UB.

Survei lulusan ini dilakukan untuk memberikan gambaran singkat terkait kondisi pekerjaan lulusan saat ini sekaligus menjaring informasi tentang kesesuaian kapasitas lulusan

dengan bidang kerjanya. Diharapkan hasil survei lulusan ini akan berguna untuk menyusun strategi dalam proses pembelajaran dan meningkatkan mutu yang berkelanjutan.

1.2 TUJUAN TRACER STUDY

Tujuan dari kegiatan survei lulusan ini adalah memperoleh informasi dari lulusan PS MAB FIA UB, dalam rangka:

- a. Mengevaluasi kesesuaian *output/outcome* lulusan.
- b. Sebagai komitmen PS MAB FIA UB untuk mempersiapkan lulusan yang berkualitas sesuai dengan kompetensi dunia kerja.
- c. Sebagai pedoman bagi PS MAB FIA UB untuk menentukan rencana tindak lanjut dan perbaikan dalam proses pembelajaran.

1.3 MANFAAT TRACER STUDY

Survei lulusan ini diharapkan dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi PS MAB FIA UB tetapi juga bagi lulusan antara lain sebagai berikut:

- a. Bagi program studi, hasil umpan balik pengguna bermanfaat sebagai bentuk penyelenggaraan dialog dengan lulusan sekaligus penjangkaran informasi yang dapat digunakan sebagai bahan masukan untuk perbaikan visi, misi dan kurikulum untuk peningkatan mutu lulusan yang berkelanjutan. Penilaian ini juga berperan untuk menjaga hubungan yang baik atau *networking* dengan para lulusan.
- b. Bagi lulusan, memantau informasi mengenai almamater PS MAB FIA UB, berpartisipasi dalam pengembangan mutu almamater yaitu PS MAB FIA UB, memperluas jaringan dan saling mengenal alumni yang tersebar di berbagai industri/ bidang pekerjaan.

1.4 UNIT PELAKSANA TRACER STUDY

Pelaksanaan pelacakan lulusan dilakukan terpusat di tingkat universitas dan dibantu oleh fakultas dan program studi. Di tingkat universitas terdapat Unit Pengembangan Karir dan Kewirausahaan (UPKK), merupakan unit yang bertanggungjawab melakukan pelacakan lulusan dan memberikan pelatihan pengembangan diri bagi mahasiswa dan alumni dalam memasuki dunia kerja serta pelacakan. UPKK membawahi divisi tracer study yang bertanggung jawab melakukan pelacakan alumni Universitas Brawijaya untuk memperoleh umpan balik alumni mengenai evaluasi sistem pembelajaran serta memperoleh informasi mengenai keberhasilan profesionalisme (karier, status, pendapatan, masa tunggu), pengetahuan dan keahlian yang relevan (hubungan antara pengetahuan dan keahlian dengan kebutuhan kerja, ruang lingkup pekerjaan, posisi professional). Informasi tersebut digunakan

untuk perbaikan kurikulum di Universitas. Proses pelacakan alumni UPKK dibantu oleh delegasi tim tracer study dari fakultas dan Program Studi MAB FIA UB.

1.5 METODOLOGI DAN INSTRUMEN PENELITIAN

Dalam pelaksanaan Tracer Study, hal utama yang harus dilakukan adalah pengumpulan basis data responden/alumni. Teknik pengumpulan basis data dilakukan dengan mengambil data alumni dari Sistem Informasi Alumni dan Tracer Study (SINATRA) secara langsung dan juga dengan melakukan sinkronisasi data dari Sistem Informasi Akademik Mahasiswa (SIAM). Hal utama selanjutnya adalah penyusunan kuesioner tracer study. Pelaksanaan Tracer Study UB menggunakan instrumen kuesioner untuk memperoleh data. Kuesioner yang digunakan saat ini adalah kuesioner online, yang bisa diakses di sinatra.ub.ac.id dengan menggunakan akun masing-masing alumni. Kuesioner Tracer Study UB mengadopsi dari kuesioner KEMDIKBUDRISTEK dengan dilakukan penambahan pertanyaan-pertanyaan khusus untuk kebutuhan UB.

Secara umum, pelaksanaan Tracer Study UB dilakukan melalui berbagai macam proses. Langkah awal dalam pelaksanaan Tracer Study UB adalah penyusunan rencana kerja dan pengumpulan database alumni, yang diperoleh dari SINATRA dan SIAM. Setelah database yang diperoleh lengkap, Tim Tracer Study UB kemudian mengirimkan email dan SMS permohonan pengisian kuesioner kepada alumni melalui broadcast yang dilakukan secara terpusat oleh Direktorat Teknologi Informasi (DTI). Data yang diperoleh dari alumni yang sudah mengisi kuesioner akan disimpan dalam server UB, untuk kemudian diolah dan di analisis lebih lanjut. Hasil yang didapat ini akan dilaporkan kepada tim tracer study fakultas secara berkala untuk memantau perolehan hasil pengisian kuesioner. Alumni yang belum mengisi kuesioner akan dihubungi kembali oleh tim tracer study fakultas melalui kontak pribadi dengan telepon atau WhatsApp untuk dapat diingatkan kembali agar bersedia mengisi kuesioner tracer study. Proses reminder akan terus berlangsung sampai masa akhir penarikan selesai. Proses reminder melalui telepon, SMS, email dan WhatsApp dilakukan oleh DPKA serta DTI dan juga tim tracer fakultas secara bergantian.

UPKK membuat sistem pelacakan lulusan terpusat berupa Sistem Informasi Alumni dan Tracer Study (SINATRA UB) (<https://sinatra.ub.ac.id/>). Tampilan SINATRA ditunjukkan sebagaimana yang ditunjukkan pada Gambar 1. Sistem ini merupakan layanan kuesioner alumni Universitas Brawijaya yang memuat berbagai pertanyaan terkait informasi lulusan seperti informasi personal (nama, program studi), tanggal lulus, lama studi, pekerjaan, masa tunggu bekerja hingga gaji. Tim tracer study di tingkat Fakultas dibawah naungan Wakil Dekan 3 memberkan surat himbauan resmi kepada para alumni-alumni untuk mengisi tracer study, surat himbauan pengisian tracer study nampak pada Gambar 2. Kegiatan Tracer Study ini juga didukung oleh Departemen bersama dengan Tim Program Studi dalam menyebarkan

informasi secara masif tentang pengisian kuesioner SINATRA kepada para alumni program studi masing-masing melalui email, media sosial, dan jejaring komunikasi alumni, dan melalui WA personal ke alumni yang lulus tahun 2021/2022 seperti yang ditunjukkan pada Gambar 3.



Gambar 1. Tampilan login SINATRA



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI

Jalan MT. Haryono 163, Malang 65145, Indonesia
Telp. +62341 553737, 568914, 558226 Fax. +62341-558227
E-mail : fia@ub.ac.id <http://fia.ub.ac.id>

Nomor : 17256/UN10.F03.03/KM/2023
Lampiran : -
Hal : **Permohonan Pengisian Kuisisioner Tracer Study**

Yth. Alumni
Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Brawijaya

Kami sampaikan selamat bagi adik-adik alumni yang telah berhasil menyelesaikan pendidikan di Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. Semoga segala sesuatu yang didapatkan selama masa perkuliahan dapat menjadi bekal bagi para alumni dalam membawa kemanfaatan bagi masyarakat, bangsa dan negara.

Sehubungan dengan pemenuhan Indeks Kinerja Utama (IKU) 1 dan 2 yang di amanatkan oleh Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi (Dirjen Dikti), sebagai salah satu dasar pemeringkatan universitas serta dipergunakan juga dalam penyusunan borang akreditasi BAN PT dan LAM PT, kami mohon kesediaan adik-adik alumni untuk mengisi kuisisioner pada SINATRA UB yang dapat diakses melalui tautan berikut: <https://sinatra.ub.ac.id>

Bobot penilaian dari tracer tersebut, sangat berpengaruh terhadap status akreditasi Program Studi, oleh karena itu kami berharap para alumni dapat mengisi tracer dengan sebaik – baiknya. Semua jawaban tracer yang masuk dipergunakan untuk kepentingan institusi dan akan kami jaga kerahasiaannya.

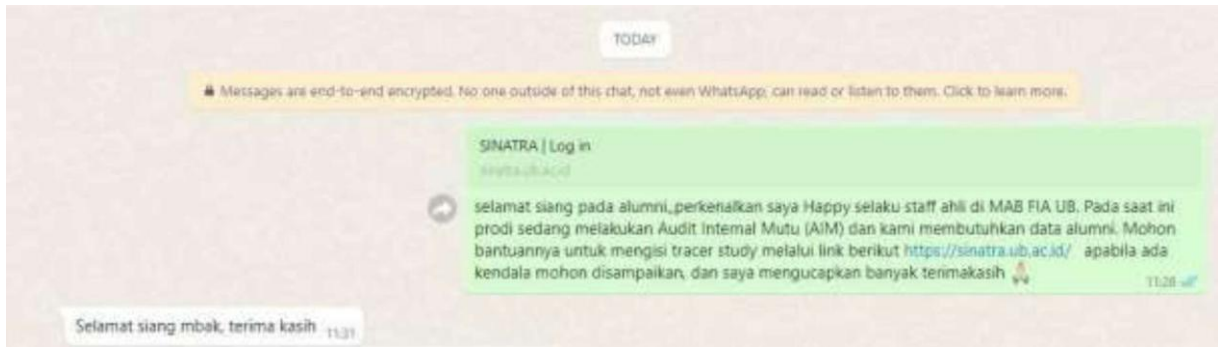
Demikian surat ini, atas perhatian dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Malang, 10 Oktober 2023

A.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan,
Alumni dan Kewirausahaan Mahasiswa


Dr. Drs. M. Rozikin, M.AP
NIP. 196205031988021001

Gambar 2. Surat Himbuan Pengisian Kuisisioner Tracer Study



Gambar 3. Pengiriman Informasi Tracer Study Lulusan MAB 2021/2022 Melalui Whatsapp

SINATRA terdapat 3 jenis pelacakan yaitu (1) Exit survey dan pra tracer study, (2) Tracer study, dan (3) Survei kepuasan pengguna lulusan. Exit survey dan pra tracer study diisi oleh lulusan pada saat pendaftaran wisuda. Pelacakan ini bertujuan merekam jejak pengalaman selama menjadi mahasiswa dan untuk merekam jejak aktivitas alumni sesaat setelah lulus dari Universitas Brawijaya. Sedangkan Tracer study bertujuan untuk merekam jejak aktivitas alumni setelah 1 dan 2 tahun lulus dari Universitas Brawijaya. Pelacakan ini dimaksudkan untuk memantau perkembangan karir setiap alumni.

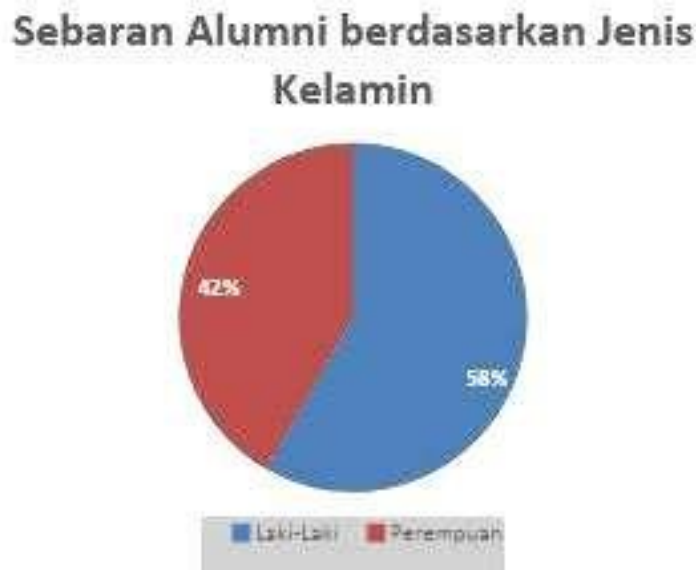
BAB II

ANALISIS HASIL TRACER

Responden dari kegiatan tracer ini adalah lulusan dari Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB) tahun 2021/2022 Jumlah lulusan adalah 15 orang dan total yang terlacak mengisi kuesioner sebanyak 12 orang.

2.1 ANALISIS HASIL TRACER STUDY LULUSAN

2.1.1 Sebaran Alumni berdasarkan Jenis Kelamin



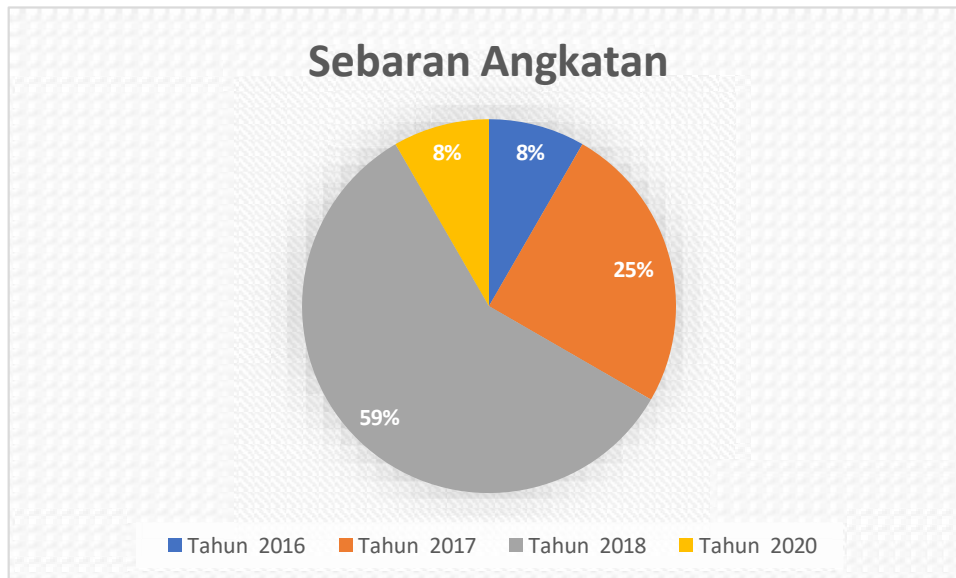
Gambar 4. Sebaran Alumni berdasarkan Jenis Kelamin 2021/2022

Lulusan Program Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB) yang terlacak sebanyak 12 lulusan menunjukkan bahwa 58% merupakan laki-laki dengan jumlah 7 mahasiswa dan 42% dengan 5 mahasiswa perempuan. Proporsi yang relatif berimbang ini mengindikasikan bahwa kedua kelompok gender terwakili secara memadai, sehingga hasil tracer study dapat menyajikan gambaran yang lebih komprehensif mengenai pengalaman, kesiapan memasuki dunia kerja, serta perkembangan karier para lulusan. Temuan tersebut sekaligus menjadi landasan bagi program studi untuk merancang layanan akademik dan dukungan pengembangan karier yang bersifat inklusif dan responsif terhadap kebutuhan seluruh lulusan, tanpa bias gender.

2.1.2 SEBARAN ANGKATAN PENGISI TRACER STUDY

Distribusi angkatan dalam studi pelacakan ini memperlihatkan partisipasi responden yang berpusat pada Angkatan 2018 dengan jumlah 7 orang, kemudian Angkatan 2017 sebanyak 3 orang, serta Angkatan 2016 dan 2020 masing-masing 1 orang. Kerangka sebaran tersebut mengindikasikan bahwa data yang terkumpul telah merepresentasikan berbagai

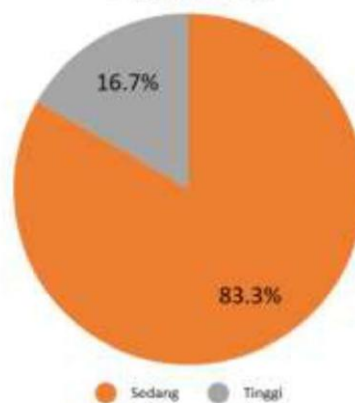
periode kelulusan secara proporsional, dengan fokus utama pada alumni yang memiliki masa tunggu pasca-studi lebih lama. Diversitas tahun kelulusan ini sangat krusial guna menyusun potret komprehensif terkait dinamika profesional, implementasi keahlian akademik, serta relevansi kurikulum terhadap tuntutan industri. Selain itu, variasi lintas angkatan memfasilitasi evaluasi berkala bagi program studi dalam menjaga stabilitas kualitas output sekaligus memetakan dimensi strategis untuk penyempurnaan di masa mendatang.



Gambar 5. Sebaran Angkatan yang Mengisi Tracer Study

2.1.3 KESESUAIAN BIDANG KERJA LULUSAN

Jumlah Lulusan yang Terlacak dengan Kesesuaian Bidang Kerja



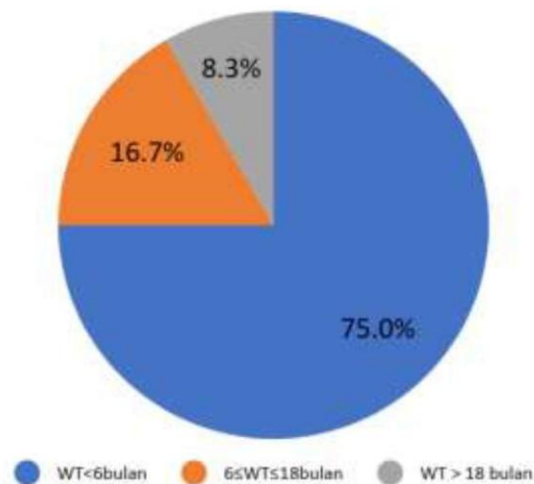
Gambar 6. Sebaran Kesesuaian Bidang Kerja Lulusan

Hasil tracer study menunjukkan bahwa tingkat kesesuaian bidang kerja lulusan berada pada kategori yang sangat baik. Sebanyak 16,7% lulusan bekerja pada bidang yang memiliki tingkat kesesuaian tinggi dengan kompetensi dan disiplin ilmu yang mereka peroleh selama studi. Selain itu, 83,3% lulusan berada pada kategori kesesuaian sedang, yang berarti pekerjaan mereka masih memiliki keterkaitan meskipun tidak sepenuhnya linier dengan

bidang keilmuan. Secara umum, pola ini menggambarkan bahwa sebagian besar lulusan mampu mengaplikasikan kompetensi akademiknya di dunia kerja, sekaligus memberikan masukan bagi program studi untuk terus meningkatkan keselarasan kurikulum dengan perkembangan kebutuhan industri.

2.1.4 WAKTU TUNGGU LULUSAN

Jumlah Lulusan yang Terlacak dengan Waktu Tunggu Mendapatkan Waktu Tunggu



Gambar 7. Sebaran Lulusan Terlacak Waktu Tunggu

Hasil tracer study ini memperlihatkan bahwa mayoritas lulusan mampu memasuki dunia kerja dalam rentang waktu yang relatif singkat. Sebanyak 75% lulusan memperoleh pekerjaan pertama dalam waktu kurang dari enam bulan, yang mencerminkan tingginya daya saing dan kesiapan kerja mereka. Di sisi lain, 16,7% lulusan memerlukan waktu antara enam hingga delapan belas bulan untuk mendapatkan pekerjaan, sedangkan 8,3% lainnya baru terserap pasar kerja setelah menunggu lebih dari delapan belas bulan. Pola ini menunjukkan bahwa meskipun sebagian besar lulusan dapat segera terserap oleh pasar kerja, masih terdapat sebagian kecil yang mengalami masa tunggu lebih panjang. Temuan tersebut menjadi masukan penting bagi program studi untuk terus menyempurnakan relevansi kurikulum, memperkuat kompetensi praktis, serta meningkatkan dukungan layanan karier agar peluang seluruh lulusan untuk memperoleh pekerjaan dalam waktu yang lebih optimal dapat semakin besar.

2.1.5 Sebaran tempat bekerja lulusan



Gambar 5. Sebaran Tempat Bekerja Lulusan

Sebaran profesi lulusan menunjukkan dominasi peran eksekutif menengah yang tercermin dari 8 orang (67%) yang bekerja di instansi pemerintah serta 2 orang (16%) di perusahaan swasta, di mana kedua sektor formal ini memberikan peluang besar bagi alumni untuk menduduki posisi manajerial dan pengelola operasional organisasi. Sementara itu, potensi sebagai konsultan peneliti di masa depan dipersiapkan melalui 2 orang (17%) yang memilih untuk melanjutkan studi/ konsultan/peneliti/akademisi ke jenjang yang lebih tinggi guna memperdalam keahlian analitis dan riset profesional.

2.1.6. Sebaran Tingkat dan Ukuran Tempat Kerja Lulusan



Gambar 6. Sebaran Tingkat dan Ukuran Tempat Kerja Lulusan

Profil sebaran wilayah kerja alumni mencerminkan adanya konsentrasi kontribusi yang signifikan terhadap pembangunan di tingkat daerah, dengan mayoritas lulusan mencapai 10 orang (83%) yang berkarir pada skala Lokal. Temuan ini mengindikasikan peran vital para lulusan dalam memperkuat tata kelola organisasi serta dinamika ekonomi wilayah. Di sisi lain, daya saing lulusan di tingkat yang lebih luas juga teridentifikasi melalui 2 orang (17%) alumni yang telah terserap pada sektor Nasional, yang menunjukkan kemampuan alumni untuk menduduki posisi strategis di berbagai instansi. Pola tersebut secara keseluruhan menggambarkan kesiapan serta relevansi kompetensi manajerial lulusan dalam menjawab kebutuhan institusi baik di tingkat lokal maupun nasional.

2.1.7 Umpan Balik dari Lulusan

Umpan balik yang diberikan lulusan terhadap pelaksanaan tracer study menunjukkan beberapa poin penting perbaikan sekaligus apresiasi terhadap Program Studi Magister Administrasi Bisnis. Dari sisi akademik, lulusan menilai bahwa kurikulum dan pendalaman teori yang relevan dengan kebutuhan di lapangan masih perlu diperkuat, termasuk melalui pengayaan materi perkuliahan yang melibatkan lebih banyak praktisi dari berbagai sektor industri serta penerapan pembelajaran berbasis proyek (*project-based learning*). Mereka juga mengusulkan agar kewajiban publikasi artikel ditinjau kembali, serta berharap program studi lebih intensif memberikan pelatihan penulisan ilmiah. Selain itu, lulusan mengharapkan adanya pembekalan yang lebih sistematis terkait dunia kerja dan pasca studi, termasuk upaya nyata untuk membantu penyaluran lulusan ke dunia kerja.

Dari sisi proses pembimbingan dan layanan akademik, lulusan menekankan pentingnya peningkatan intensitas dan kualitas pendampingan dosen pembimbing tugas akhir agar mahasiswa dapat menyelesaikan studi dengan lebih cepat, serta mendorong dosen agar lebih responsif terhadap kebutuhan mahasiswa, khususnya yang sedang menyusun tugas akhir. Di bidang tata kelola dan administrasi, mereka mengharapkan prosedur administrasi yang lebih ringkas, alur layanan kemahasiswaan yang lebih responsif, serta penyampaian informasi yang lebih menyeluruh terkait persyaratan kelulusan. Di sisi lain, lulusan juga memberikan apresiasi bahwa staf sudah bekerja dengan baik dan cukup tanggap terhadap permasalahan mahasiswa, serta menyatakan bahwa seluruh pengalaman dan pembelajaran selama studi di UB sangat bermanfaat bagi pekerjaan mereka saat ini. Lulusan juga mendorong agar program studi semakin sering menghadirkan pemateri profesional dari berbagai sektor industri untuk memperkuat keterkaitan antara teori dan praktik.

BAB III

PENUTUP

3.1 KESIMPULAN

Hasil tracer study menunjukkan bahwa profil lulusan PS MAB didominasi oleh beberapa kelompok utama yang mencerminkan karakter umum responden. Dari sisi jenis kelamin, mayoritas lulusan adalah laki-laki sebesar 58%, sedangkan berdasarkan tahun angkatan, lulusan angkatan 2018 menjadi kelompok terbesar dengan proporsi 59%. Capaian akademik lulusan tergolong sangat baik, yang tercermin dari dominasi lulusan dengan IPK pada rentang 3,75-4 sebesar 50%. Ditinjau dari daerah asal, Jawa Timur menjadi penyumbang lulusan terbesar dengan 59%, yang mengindikasikan adanya konsentrasi basis mahasiswa dan lulusan di wilayah tersebut. Pola transisi ke dunia kerja juga menunjukkan kecenderungan yang positif, di mana 75% lulusan memperoleh pekerjaan pertama dalam waktu kurang dari enam bulan, dan mayoritas bekerja pada bidang yang sangat sesuai dengan kompetensi akademik, yaitu sebesar 83%.

Sementara itu, berdasarkan jenis tempat bekerja, lulusan paling banyak terserap pada tingkat lokal atau wilayah sebesar 83%, baik sebagai karyawan maupun pelaku wirausaha. Umpan balik lulusan secara umum menekankan pentingnya peningkatan fasilitas dan layanan akademik, terutama terkait perbaikan kualitas jaringan internet, kebersihan lingkungan, serta penguatan kegiatan persiapan karier dan praktik industri. Masukan tersebut mengindikasikan harapan lulusan agar program studi terus meningkatkan dukungan akademik dan nonakademik, sehingga lulusan tetap kompetitif dan mampu merespons dinamika kebutuhan dunia kerja secara optimal.

3.2 SARAN

Pelaksanaan survei lulusan Program Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB) tahun 2021/2022 ini ada beberapa evaluasi dan perbaikan yang dapat dilakukan untuk pelaksanaan survei lulusan tahun berikutnya diantaranya:

1. Sebaiknya melibatkan para praktisi sebagai materi untuk perkuliahan
2. Semoga program Magister lebih intensif dalam memberikan pelatihan penulisan ilmiah. Masa pengisian kuisioner dengan jangka waktu yang lebih lama.

Sistem pengisian kuisioner yang memudahkan responden untuk melakukan pengisian (misalnya *offline* saat pelaksanaan Job Fair, Yudisium atau Wisuda, maupun *online* melalui korespondensi lulusan dengan tim survei lulusan Program Magister Ilmu Administrasi)