

**LAPORAN
TRACER STUDY
PS MAGISTER ADMINISTRASI BISNIS
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
UNIVERSITAS BRAWIJAYA 2025**

UNTUK LULUSAN TAHUN AJARAN 2022/2023

**UNIVERSITAS BRAWIJAYA
MALANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama Dokumen : Laporan *Tracer Study* Alumni Program Studi Magister
Administrasi Bisnis (PS MAB), Fakultas Ilmu Administrasi,
Universitas Brawijaya, Tahun 2023
Metode Pengumpulan Data : Survei Online
Responden : Mahasiswa yang lulus pada periode tahun akademik
2022/2023
Durasi Pengumpulan Data : Agustus 2024 - Juli 2025
Disusun Oleh : Tim Tracer Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

Malang, 25 Agustus 2025

Menyetujui,
Dekan FIA UB

Mengetahui,
Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan



UNIVERSITAS BRAWIJAYA
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI
NIP. 197211171998022001



Prof. Dr. Hamidah Nayati Utami, S.Sos., M.Si
NIP. 197211171998022001

Dr. Mochamad Roziqin, M.AP.
NIP. 196305031988021001

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
LEMBAR PENGESAHAN	2
DAFTAR ISI	3
DAFTAR GAMBAR.....	4
KATA PENGANTAR.....	5
BAB I.....	6
PENDAHULUAN	6
1.1 PENGERTIAN TRACER STUDY.....	6
1.2 TUJUAN TRACER STUDY.....	7
1.3 MANFAAT TRACER STUDY.....	7
1.4 UNIT PELAKSANA TRACER STUDY	7
1.5 METODOLOGI DAN INSTRUMEN PENELITIAN.....	8
BAB II.....	12
ANALISIS HASIL TRACER	12
2.1 ANALISIS HASIL TRACER STUDY	12
2.1.1 JENIS KELAMIN.....	12
2.1.2 SEBARAN ANGKATAN PENGISI TRACER STUDY.....	13
2.1.3 KESESUAIAN BIDANG KERJA LULUSAN	13
2.1.4 WAKTU TUNGGU LULUSAN	14
2.1.5 SEBARAN TEMPAT BEKERJA LULUSAN.....	15
2.1.6 SEBARAN TINGKAT DAN UKURAN TEMPAT KERJA LULUSAN.....	15
2.1.7 UMPAN BALIK LULUSAN	16
BAB III.....	17
PENUTUP	17
3.1 KESIMPULAN.....	17
3.2 SARAN	17

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tampilan login SINATRA	9
Gambar 2. Surat Himbauan Pengisian Kuisisioner Tracer Study	10
Gambar 3. Pengiriman Informasi Tracer Study Lulusan MAB 2022/2023 Melalui Whatsapp	11
Gambar 4. Sebaran Alumni Berdasarkan Jenis Kelamin tahun 2022/2023	12
Gambar 5. Sebaran Angkatan yang Mengisi Tracer Study	13
Gambar 6. Sebaran Lulusan Berdasarkan Kesesuaian Bidang Kerja	13
Gambar 7. Sebaran Lulusan Berdasarkan Waktu Tunggu Mendapat Pekerjaan	14
Gambar 8. Sebaran Lulusan Berdasarkan Tempat Bekerja	15
Gambar 9. Sebaran Tingkat dan Ukuran Tempat Kerja Lulusan	15

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat-Nya kegiatan Survei Lulusan Alumni Program Studi Magister Administrasi Bisnis (MAB), Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya dapat dilaksanakan dan laporan kegiatan dapat disusun dengan baik. Kegiatan *tracer study* atau yang dikenal juga dengan istilah pelacakan alumni adalah salah satu strategi yang dilakukan lembaga pendidikan untuk mengetahui berbagai permasalahan yang dialami lembaga selama menyelenggarakan pendidikan. Laporan ini menyajikan hasil survei pelacakan lulusan MAB pada tahun 2022/2023

Dalam kesempatan ini kami sampaikan terima kasih kepada Dekan Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya yang telah memberikan dukungan moril dan materil untuk penyelenggaraan survei lulusan ini, juga kepada lulusan yang telah kooperatif dan berkenan terlibat dalam kegiatan ini.

Tentunya sebagai bagian dari keseluruhan pembelajaran, atas kekurangan dalam analisis dan pembahasan laporan kegiatan ini saran yang konstruktif kami harapkan. Semoga hasil survei lulusan ini dapat ditindaklanjuti dan bermanfaat bagi kemajuan PS MAB FIA UB sekaligus sebagai bahan perbaikan dan rancangan sistem pendidikan di Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya secara umum.

Malang, 25 Agustus 2025

Tim Penyusun

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 PENGERTIAN TRACER STUDY

Keberhasilan lulusan/alumni Program Studi Magister Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya (PS MAB FIA UB) dalam memasuki dunia kerja merupakan salah satu indikator *outcome* pembelajaran dan relevansi kebermanfaatannya bagi masyarakat. Dengan demikian, Perguruan Tinggi bertanggung jawab tidak hanya wajib memfasilitasi dan menjembatani lulusan memasuki dunia kerja serta mengevaluasi apakah pendidikan yang ditempuh lulusan sesuai dengan bidang kerja yang dijalani saat ini.

Kegiatan *tracer study* atau yang dikenal juga dengan istilah pelacakan alumni adalah survei yang dilakukan oleh institusi pendidikan terhadap lulusan PSMAB. Pelaksanaan survei lulusan dilakukan untuk mendapatkan gambaran tentang informasi kesuksesan lulusan dalam karir, status, pendapatan serta relevansi antara pengetahuan dan keterampilan dengan pekerjaannya yang merupakan salah satu kegiatan dalam langkah-langkah perencanaan mutu. Kegiatan dan pelaksanaan *tracer study* ini juga sudah terkordinasi dengan pusat atau pada tingkat UPPS atau Fakultas, sehingga poin-poin pertanyaan yang tercantum di dalam kuesioner pun telah mencakup seluruh pertanyaan inti dari *tracer study* DIKTI. Kegiatan ini pun dilakukan secara rutin dan regular setiap tahunnya, serta hasil dari pelaksanaannya pun terdokumentasi dengan baik dalam bentuk laporan.

Pelacakan ini tidak hanya semata untuk mendapatkan masukan, namun juga berperan untuk menjaga hubungan yang baik atau *networking* dengan para lulusan. Pelacakan ini juga menggambarkan bahwa sistem evaluasi merupakan suatu entitas penting dalam perencanaan proses pembelajaran di perguruan tinggi. Hasil *tracer study* dapat mengetahui seberapa besar lulusan dapat diterima oleh dunia kerja, serta menggambarkan kualitas lembaga pendidikan tinggi, terutama lulusan PS MAB FIA UB. Selain itu, juga menggambarkan bagaimana relevansi antara kompetensi lulusan dengan kebutuhan dunia kerja. Adanya daya serap yang tinggi menandakan kurikulum yang telah dibuat telah berhasil mengantarkan mahasiswa menapak dunia kerja dengan langkah yang pasti. Pelaksanaan *tracer study* yang juga menjadi bagian dari kegiatan akreditasi program studi, yang tujuannya adalah menggambarkan bahwa PS MAB FIA UB sangat serius melaksanakan proses pembelajaran dan sekaligus sebagai pertanggungjawaban kepada masyarakat atas kepercayaannya mengikuti studi pada PS MAB FIA UB.

Survei lulusan ini dilakukan untuk memberikan gambaran singkat terkait kondisi pekerjaan lulusan saat ini sekaligus menjaring informasi tentang kesesuaian kapasitas lulusan

dengan bidang kerjanya. Diharapkan hasil survei lulusan ini akan berguna untuk menyusun strategi dalam proses pembelajaran dan meningkatkan mutu yang berkelanjutan.

1.2 TUJUAN TRACER STUDY

Tujuan dari kegiatan survei lulusan ini adalah memperoleh informasi dari lulusan PS MAB FIA UB, dalam rangka:

- a. Mengevaluasi kesesuaian *output/outcome* lulusan.
- b. Sebagai komitmen PS MAB FIA UB untuk mempersiapkan lulusan yang berkualitas sesuai dengan kompetensi dunia kerja.
- c. Sebagai pedoman bagi PS MAB FIA UB untuk menentukan rencana tindak lanjut dan perbaikan dalam proses pembelajaran.

1.3 MANFAAT TRACER STUDY

Survei lulusan ini diharapkan dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi PS MAB FIA UB tetapi juga bagi lulusan antara lain sebagai berikut:

- a. Bagi program studi, hasil umpan balik bermanfaat sebagai bentuk penyelenggaraan dialog dengan lulusan sekaligus penjangkaran informasi yang dapat digunakan sebagai bahan masukan untuk perbaikan visi, misi dan kurikulum untuk peningkatan mutu lulusan yang berkelanjutan. Penilaian ini juga berperan untuk menjaga hubungan yang baik atau *networking* dengan para lulusan.
- b. Bagi lulusan, memantau informasi mengenai almamater PS MAB FIA UB, berpartisipasi dalam pengembangan mutu almamater yaitu PS MAB FIA UB, memperluas jaringan dan saling mengenal alumni yang tersebar di berbagai industri/ bidang pekerjaan.

1.4 UNIT PELAKSANA TRACER STUDY

Pelaksanaan pelacakan lulusan dilakukan terpusat di tingkat universitas dan dibantu oleh fakultas dan program studi. Di tingkat universitas terdapat Unit Pengembangan Karir dan Kewirausahaan (UPKK), merupakan unit yang bertanggungjawab melakukan pelacakan lulusan dan memberikan pelatihan pengembangan diri bagi mahasiswa dan alumni dalam memasuki dunia kerja serta pelacakan. UPKK membawahi divisi tracer study yang bertanggung jawab melakukan pelacakan alumni Universitas Brawijaya untuk memperoleh umpan balik alumni mengenai evaluasi sistem pembelajaran serta memperoleh informasi mengenai keberhasilan profesionalisme (karier, status, pendapatan, masa tunggu), pengetahuan dan keahlian yang relevan (hubungan antara pengetahuan dan keahlian dengan kebutuhan kerja, ruang lingkup pekerjaan, posisi professional). Informasi tersebut digunakan

untuk perbaikan kurikulum di Universitas. Proses pelacakan alumni UPKK dibantu oleh delegasi tim tracer study dari fakultas dan Program Studi MAB FIA UB.

1.5 METODOLOGI DAN INSTRUMEN PENELITIAN

Dalam pelaksanaan Tracer Study, hal utama yang harus dilakukan adalah pengumpulan basis data responden/alumni. Teknik pengumpulan basis data dilakukan dengan mengambil data alumni dari Sistem Informasi Alumni dan Tracer Study (SINATRA) secara langsung dan juga dengan melakukan sinkronisasi data dari Sistem Informasi Akademik Mahasiswa (SIAM). Hal utama selanjutnya adalah penyusunan kuesioner tracer study. Pelaksanaan Tracer Study UB menggunakan instrumen kuesioner untuk memperoleh data. Kuesioner yang digunakan saat ini adalah kuesioner online, yang bisa diakses di sinatra.ub.ac.id dengan menggunakan akun masing-masing alumni. Kuesioner Tracer Study UB mengadopsi dari kuesioner KEMDIKBUDRISTEK dengan dilakukan penambahan pertanyaan-pertanyaan khusus untuk kebutuhan UB.

Secara umum, pelaksanaan Tracer Study UB dilakukan melalui berbagai macam proses. Langkah awal dalam pelaksanaan Tracer Study UB adalah penyusunan rencana kerja dan pengumpulan database alumni, yang diperoleh dari SINATRA dan SIAM. Setelah database yang diperoleh lengkap, Tim Tracer Study UB kemudian mengirimkan email dan SMS permohonan pengisian kuesioner kepada alumni melalui broadcast yang dilakukan secara terpusat oleh Direktorat Teknologi Informasi (DTI). Data yang diperoleh dari alumni yang sudah mengisi kuesioner akan disimpan dalam server UB, untuk kemudian diolah dan di analisis lebih lanjut. Hasil yang didapat ini akan dilaporkan kepada tim tracer study fakultas secara berkala untuk memantau perolehan hasil pengisian kuesioner. Alumni yang belum mengisi kuesioner akan dihubungi kembali oleh tim tracer study fakultas melalui kontak pribadi dengan telepon atau WhatsApp untuk dapat diingatkan kembali agar bersedia mengisi kuesioner tracer study. Proses reminder akan terus berlangsung sampai masa akhir penarikan selesai. Proses reminder melalui telepon, SMS, email dan WhatsApp dilakukan oleh DPKA serta DTI dan juga tim tracer fakultas secara bergantian.

UPKK membuat sistem pelacakan lulusan terpusat berupa Sistem Informasi Alumni dan Tracer Study (SINATRA UB) (<https://sinatra.ub.ac.id/>). Tampilan SINATRA ditunjukkan sebagaimana yang ditunjukkan pada Gambar 1. Sistem ini merupakan layanan kuesioner alumni Universitas Brawijaya yang memuat berbagai pertanyaan terkait informasi lulusan seperti informasi personal (nama, program studi), tanggal lulus, lama studi, pekerjaan, masa tunggu bekerja hingga gaji. Tim tracer study di tingkat Fakultas dibawah naungan Wakil Dekan 3 memberkan surat himbauan resmi kepada para alumni-alumni untuk mengisi tracer study, surat himbauan pengisian tracer study nampak pada Gambar 2. Kegiatan Tracer Study ini juga didukung oleh Departemen bersama dengan Tim Program Studi dalam menyebarkan

informasi secara masif tentang pengisian kuesioner SINATRA kepada para alumni program studi masing-masing melalui email, media sosial, dan jejaring komunikasi alumni, dan melalui WA personal ke alumni yang lulus tahun 2022/2023 seperti yang ditunjukkan pada Gambar 1.



Gambar 1. Tampilan login SINATRA



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI

Jalan MT. Haryono 163, Malang 65145, Indonesia
Telp. +62341 553737, 568914, 558226 Fax. +62341-558227
E-mail : fia@ub.ac.id <http://fia.ub.ac.id>

Nomor : 17256/UN10.F03.03/KM/2023
Lampiran : -
Hal : **Permohonan Pengisian Kuisisioner Tracer Study**

Yth. Alumni
Fakultas Ilmu Administrasi
Universitas Brawijaya

Kami sampaikan selamat bagi adik-adik alumni yang telah berhasil menyelesaikan pendidikan di Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. Semoga segala sesuatu yang didapatkan selama masa perkuliahan dapat menjadi bekal bagi para alumni dalam membawa kemanfaatan bagi masyarakat, bangsa dan negara.

Sehubungan dengan pemenuhan Indeks Kinerja Utama (IKU) 1 dan 2 yang di amanatkan oleh Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi (Dirjen Dikti), sebagai salah satu dasar pemeringkatan universitas serta dipergunakan juga dalam penyusunan borang akreditasi BAN PT dan LAM PT, kami mohon kesediaan adik-adik alumni untuk mengisi kuisisioner pada SINATRA UB yang dapat diakses melalui tautan berikut: <https://sinatra.ub.ac.id>

Bobot penilaian dari tracer tersebut, sangat berpengaruh terhadap status akreditasi Program Studi, oleh karena itu kami berharap para alumni dapat mengisi tracer dengan sebaik – baiknya. Semua jawaban tracer yang masuk dipergunakan untuk kepentingan institusi dan akan kami jaga kerahasiaannya.

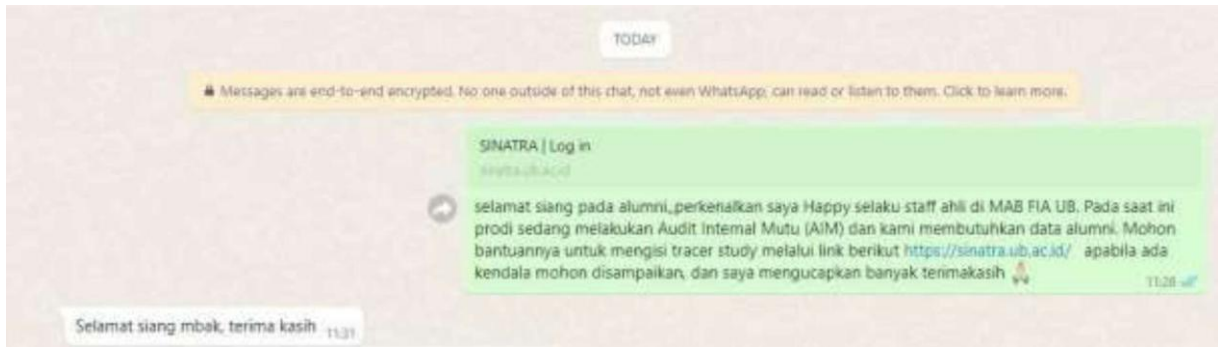
Demikian surat ini, atas perhatian dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Malang, 10 Oktober 2023

A.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan,
Alumni dan Kewirausahaan Mahasiswa

Dr. Drs. M. Rozikin, M.AP
NIP. 196205031988021001

Gambar 2. Surat Himbuan Pengisian Kuisisioner Tracer Study



Gambar 3. Pengiriman Informasi Tracer Study Lulusan MAB 2022/2023 Melalui Whatsapp

SINATRA terdapat 3 jenis pelacakan yaitu (1) Exit survey dan pra tracer study, (2) Tracer study, dan (3) Survei kepuasan pengguna lulusan. Exit survey dan pra tracer study diisi oleh lulusan pada saat pendaftaran wisuda. Pelacakan ini bertujuan merekam jejak pengalaman selama menjadi mahasiswa dan untuk merekam jejak aktivitas alumni sesaat setelah lulus dari Universitas Brawijaya. Sedangkan Tracer Study bertujuan untuk merekam jejak aktivitas alumni setelah 1 dan 2 tahun lulus dari Universitas Brawijaya. Pelacakan ini dimaksudkan untuk memantau perkembangan karir setiap alumni.

BAB II

ANALISIS HASIL TRACER

Analisis hasil tracer study ini dilakukan terhadap lulusan Program Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB) tahun 2022/2023 yaitu sebanyak 35 orang. Lulusan yang terlacak melalui survei kepuasan sebanyak 23 responden yang berpartisipasi. Data dari lulusan yang menjadi dasar untuk mengevaluasi relevansi kompetensi, kualitas lulusan, serta kesesuaian kurikulum PS MAB dengan kebutuhan dunia kerja.

2.1 ANALISIS HASIL TRACER STUDY

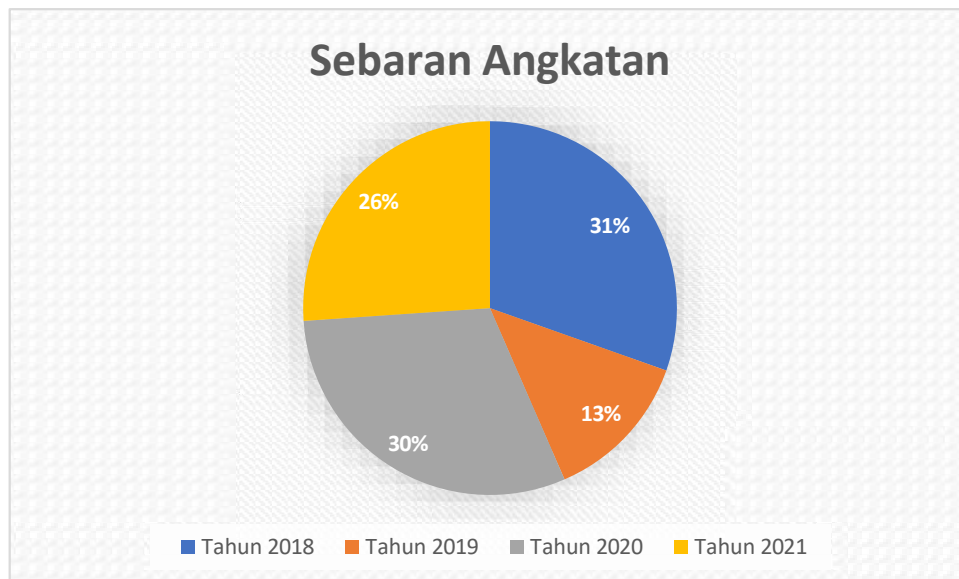
2.1.1 JENIS KELAMIN



Gambar 4. Sebaran Alumni Berdasarkan Jenis Kelamin tahun 2022/2023

Lulusan Program Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB) yang terlacak sebanyak 23 orang. Hasil Pelacakan menunjukkan bahwa sebaran berdasarkan jenis kelamin menunjukkan 57% atau sebanyak 13 orang merupakan laki-laki, sedangkan 43% atau 10 orang merupakan perempuan. Komposisi yang relatif berimbang ini mengindikasikan bahwa lulusan laki-laki dan perempuan terwakili dengan cukup proporsional dalam tracer study, sehingga hasil analisis dapat memberikan gambaran yang lebih menyeluruh mengenai profil dan perkembangan karier lulusan. Temuan ini sekaligus menjadi dasar bagi program studi untuk terus merancang layanan akademik dan dukungan karier yang inklusif serta responsif terhadap kebutuhan seluruh lulusan tanpa bias gender.

2.1.2 SEBARAN ANGKATAN PENGISI TRACER STUDY

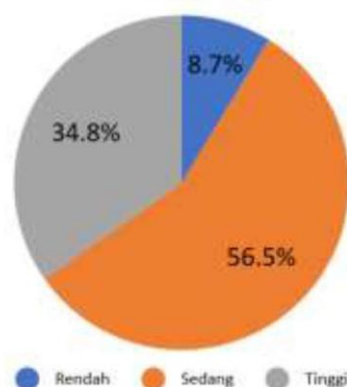


Gambar 5. Sebaran Angkatan yang Mengisi Tracer Study

Sebaran angkatan pada tracer study ini menunjukkan bahwa responden didominasi oleh Angkatan 2018 dan 2020 masing-masing sebanyak 7 orang, yang diikuti oleh Angkatan 2021 sebesar 6 orang dan Angkatan 2019 sebanyak 3 orang. Komposisi ini mengindikasikan bahwa tracer study mencakup lulusan dari beberapa tahun masuk yang berdekatan, dengan representasi terbesar pada angkatan yang lebih awal menyelesaikan studi. Keragaman tahun masuk tersebut memberikan dasar yang cukup kuat bagi program studi untuk menilai perjalanan karier, relevansi kompetensi, serta kesesuaian kurikulum PS MAB dengan kebutuhan dunia kerja secara lebih komprehensif antar angkatan. Temuan ini sekaligus menjadi instrumen evaluasi bagi lembaga dalam memetakan kualitas output serta menentukan langkah strategis bagi perbaikan kurikulum di masa yang akan datang.

2.1.3 KESESUAIAN BIDANG KERJA LULUSAN

Jumlah Lulusan yang Terlacak dengan Kesesuaian Bidang Kerja

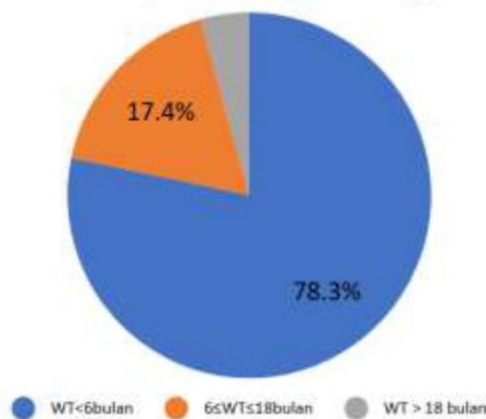


Gambar 6. Sebaran Lulusan Berdasarkan Kesesuaian Bidang Kerja

Sebaran berdasarkan tingkat kesesuaian bidang kerja dengan bidang studi menunjukkan bahwa sebagian besar lulusan menilai pekerjaannya berada pada tingkat kesesuaian sedang, yaitu sebesar 56,5% atau sekitar 13 orang dari total 23 responden. Selanjutnya, 34,8% lulusan atau sekitar 8 orang menyatakan tingkat kesesuaian tinggi, sedangkan hanya 8,7% atau sekitar 2 orang yang menilai kesesuaian bidang kerjanya rendah. Pola ini mengindikasikan bahwa mayoritas lulusan PS MAB telah bekerja pada bidang yang masih relevan dengan kompetensi yang diperoleh selama studi, meskipun belum seluruhnya berada pada tingkat yang sangat sesuai. Temuan tersebut menjadi masukan bagi program studi untuk terus memperkuat relevansi kurikulum dengan kebutuhan dunia kerja, sekaligus meningkatkan layanan pengembangan karier agar proporsi lulusan dengan kesesuaian bidang kerja yang tinggi dapat terus ditingkatkan.

2.1.4 WAKTU TUNGGU LULUSAN

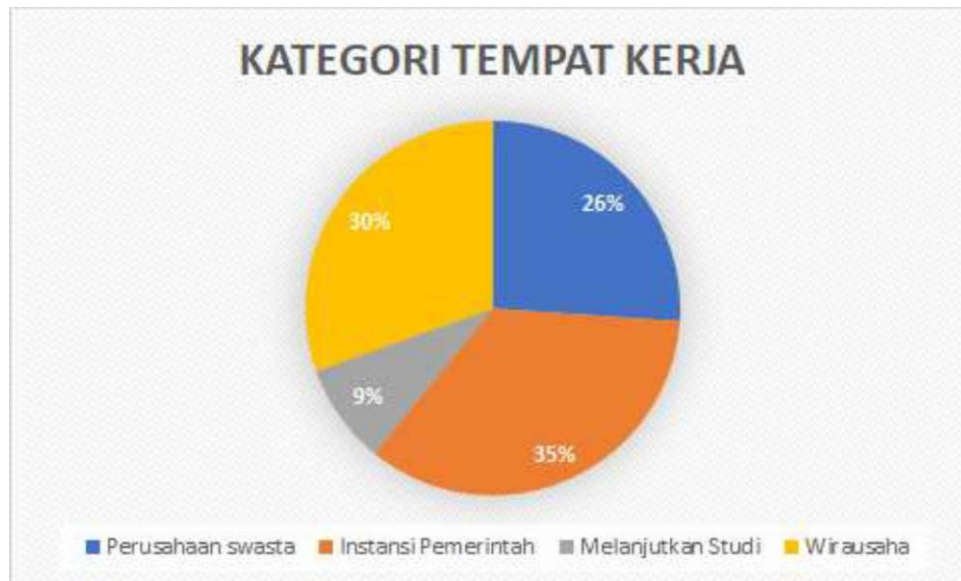
Jumlah Lulusan yang Terlacak dengan Waktu Tunggu Mendapatkan Waktu Tunggu



Gambar 7. Sebaran Lulusan Berdasarkan Waktu Tunggu Mendapat Pekerjaan

Sebaran lulusan berdasarkan waktu tunggu mendapatkan pekerjaan menunjukkan bahwa mayoritas lulusan PS MAB relatif cepat terserap di dunia kerja. Sebanyak 78,3% atau sekitar 18 orang memperoleh pekerjaan pertama dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus. Selanjutnya, 17,4% lulusan atau sekitar 4 orang membutuhkan waktu tunggu antara 6 hingga 18 bulan. Hanya 4,3% atau sekitar 1 orang yang melaporkan waktu tunggu lebih dari 18 bulan. Pola ini mengindikasikan bahwa sebagian besar lulusan memiliki daya saing yang baik di pasar kerja dan mampu bertransisi dengan cukup cepat dari bangku kuliah ke dunia kerja. Temuan tersebut dapat menjadi indikator positif atas relevansi kurikulum, kompetensi yang dibangun selama studi, serta dukungan akademik dan non-akademik yang diberikan program studi dalam mempersiapkan lulusan memasuki dunia profesional.

2.1.5 SEBARAN TEMPAT BEKERJA LULUSAN



Gambar 8. Sebaran Lulusan Berdasarkan Tempat Bekerja

Sebaran profesi lulusan menunjukkan keberagaman karier yang signifikan, di mana peran eksekutif menengah dan konsultan peneliti tercermin melalui 8 orang (35%) yang bekerja di instansi pemerintah serta 6 orang (26%) di perusahaan swasta. Kedua sektor ini memberikan ruang bagi lulusan untuk mengelola operasional organisasi maupun melakukan analisis strategis yang mendalam. Sementara itu, jiwa kemandirian ekonomi sangat kuat terlihat dari 7 orang (30%) yang terjun sebagai wirausaha dengan membangun unit bisnis sendiri. Terakhir, sebanyak 2 orang (9%) yang memilih untuk melanjutkan studi dipersiapkan untuk memperkuat barisan tenaga ahli dan peneliti di masa depan, menunjukkan bahwa lulusan memiliki kapabilitas untuk mengisi posisi manajerial, konsultan, hingga pengembang inovasi bisnis

2.1.6 SEBARAN TINGKAT DAN UKURAN TEMPAT KERJA LULUSAN



Gambar 9. Sebaran Tingkat dan Ukuran Tempat Kerja Lulusan

Sebaran tingkat dan ukuran tempat kerja alumni mengindikasikan jangkauan penyerapan profesional yang sangat variatif, mencakup skala kedaerahan hingga taraf global. Mayoritas lulusan, yakni 13 orang (56%), terserap pada institusi atau perusahaan lokal yang menunjukkan kontribusi signifikan di wilayah sekitar. Di sisi lain, kapabilitas lulusan dalam kancah yang lebih luas terwakili oleh 8 orang (35%) responden (yang berkarier pada tingkat Nasional. Terakhir, daya saing internasional dibuktikan dengan adanya 2 orang (9%) alumni yang telah menembus perusahaan Multinasional. Pola distribusi ini memberikan gambaran objektif bahwa kualitas lulusan telah memenuhi standar kompetensi yang diakui secara luas dan memiliki adaptabilitas yang baik dalam berbagai lingkungan kerja lintas wilayah.

2.1.7 UMPAN BALIK LULUSAN

Secara umum, lulusan menilai Program Studi Magister Administrasi Bisnis sudah baik dan bermanfaat bagi dunia kerja, namun masih terdapat beberapa aspek yang perlu ditingkatkan. Mereka menyarankan agar kurikulum diperbarui secara berkala sesuai tren bisnis terkini, seperti teknologi digital, manajemen data, dan topik manajemen modern (misalnya lean six sigma dan revitalisasi workforce), serta lebih menekankan pembelajaran praktikal untuk membangun, mengelola, dan mengembangkan bisnis. Kolaborasi dengan industri diusulkan diperkuat melalui program magang, proyek bersama, networking sebelum lulus, kelas blended (online dan praktik), serta kegiatan tambahan seperti boot camp dan career day. Dari sisi akademik, lulusan mengusulkan penegakan disiplin waktu studi supaya mempercepat kelulusan. Selain itu, mereka berharap adanya penguatan program pertukaran mahasiswa dan dosen, serta optimalisasi layanan konseling akademik dan non-akademik, termasuk sistem yang memudahkan pertemuan dengan dosen pembimbing. Semua masukan tersebut mencerminkan apresiasi lulusan sekaligus harapan agar PS MAB terus berkembang dan semakin relevan dengan kebutuhan industri.

BAB III

PENUTUP

3.1 KESIMPULAN

Berdasarkan hasil tracer study lulusan Program Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB) tahun akademik 2022/2023, dapat disimpulkan bahwa profil akademik dan demografis alumni berada pada kategori sangat baik. Lulusan yang terlacak berjumlah 23 orang, dengan komposisi jenis kelamin yang relatif seimbang, sebaran angkatan masuk yang didominasi oleh tahun 2018–2021, serta mayoritas memiliki IPK pada rentang 3,75–4,00. Asal daerah lulusan cukup beragam, meskipun masih terpusat pada D.I. Yogyakarta, yang menunjukkan bahwa PS MAB telah menjangkau mahasiswa dari berbagai provinsi namun tetap memiliki basis kuat di wilayah tertentu.

Dari sisi keterserapan kerja, mayoritas lulusan bekerja pada bidang yang masih relevan dengan studi Administrasi Bisnis, dengan tingkat kesesuaian yang dinilai sedang hingga tinggi. Sebagian besar memperoleh pekerjaan pertama dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus dan terserap terutama pada institusi lokal dan nasional, dengan sebagian lainnya telah memasuki perusahaan berskala multinasional/internasional. Hasil Tracer Study ini menegaskan bahwa PS MAB telah mampu menghasilkan lulusan yang kompetitif di pasar kerja, sekaligus memberikan dasar penting bagi penguatan kurikulum, peningkatan pengalaman praktis, dan penyempurnaan layanan akademik maupun non-akademik agar kualitas lulusan ke depan semakin meningkat.

3.2 SARAN

Pelaksanaan survei lulusan Program Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB) tahun 2022/2023 ini menghasilkan beberapa rekomendasi pengembangan program studi, di antaranya:

1. Peninjauan dan pembaruan kurikulum secara berkala dengan melibatkan alumni, pengguna lulusan, dan asosiasi profesi melalui FGD, khususnya untuk memperkuat muatan kewirausahaan, pembelajaran praktikal, serta topik bisnis terkini seperti teknologi digital, manajemen data, dan praktik manajemen modern.
2. Penguatan keterhubungan dengan dunia usaha dan industri melalui program magang, proyek bersama, kegiatan networking sebelum lulus, kelas blended (online dan praktik), serta program tambahan seperti *boot camp* dan *career day* agar mahasiswa lebih siap memasuki dunia kerja.
3. Optimalisasi layanan konseling akademik maupun non-akademik, serta pengembangan program pertukaran mahasiswa dan dosen.
4. Sistem pengisian kuisioner yang memudahkan responden untuk melakukan pengisian (misalnya *offline* saat pelaksanaan Job Fair, Yudisium atau Wisuda, maupun *online*

melalui korespondensi lulusan dengan tim survei lulusan Program Doktor Ilmu Administrasi).

5. Penggunaan jaringan kerjasama, Ikatan Keluarga Alumni (IKA) UB, Asosiasi Ilmu Administrasi Forum Administrasi Indonesia, dan lainnya dalam penggiatan pengisian kuisioner lulusan Program Studi Magister Administrasi Bisnis (PS MAB).
6. Berbagai metode perbaikan dan pengembangan kuesioner, sistem IT, pertanyaan dalam kuisioner maupun sistem manajemen survei lulusan sebaiknya terus ditingkatkan.