




**LAPORAN  
TRACER STUDY  
PS MAGISTER ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA 2023**






**UNTUK LULUSAN TAHUN 2021**



**UNIVERSITAS BRAWIJAYA MALANG  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**TRACER STUDY**

	UNIVERSITAS BRAWIJAYA	
		14-10-2023
	<i>Tracer Study</i> Program Studi (S2) Magister Administrasi Bisnis	

Proses	Penanggungjawab			Tanggal
	Nama	Jabatan	Tandatangan	
1. Perumusan	Reika Happy Sugiastuti., SAB., MAB	Staf Ahli Program Studi (S2) Magister Administrasi Bisnis		14 Oktober 2023
2. Pemeriksaan	Muhamad Cahyo Widyo Sulisty, SE., M.BA	Ketua UJM		14 Oktober 2023
3. Persetujuan	Prof. Dr. Andriani Kusumawati, S.Sos, M.Si., DBA	Ketua Program Studi (S2) Magister Administrasi Bisnis		14 Oktober 2023
4. Penetapan	Dr. Nur Imamah, SAB., MAB., Ph.D.	Ketua Departemen Administrasi Bisnis		14 Oktober 2023
5. Pengendalian	Dr. Ari Darmawan, S.AB., M.AB.	Sekretaris Departemen Administrasi Bisnis		14 Oktober 2023

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	2
DAFTAR ISI .....	3
DAFTAR GAMBAR .....	4
KATA PENGANTAR.....	5
BAB I PENDAHULUAN .....	6
1.1 PENGERTIAN TRACER STUDY .....	6
1.2 TUJUAN TRACER STUDY .....	7
1.3 MANFAAT TRACER STUDY .....	7
1.4 UNIT PELAKSANA TRACER STUDY .....	7
1.5 METODOLOGI DAN INSTRUMEN PENELITIAN.....	8
BAB II DISTRIBUSI RESPONDEN.....	11
2.1 DISTRIBUSI JUMLAH RESPONDEN .....	11
2.2 SEBARAN ANGKATAN PENGISI TRACER STUDY .....	11
BAB III HASIL TRACER STUDY .....	13
3.1 SEBARAN JENIS KELAMIN .....	13
3.2 SEBARAN TAHUN LULUS .....	14
3.3 SEBARAN SUMBER DANA PEMBIAYAAN STUDI .....	14
3.4 SEBARAN JENIS BIDANG PEKERJAAN .....	15
3.5 SEBARAN KESESUAIAN PENDIDIKAN DENGAN PEKERJAAN SAAT INI.....	16
3.6 SEBARAN MASA TUNGGU MULAI BEKERJA .....	16
3.7 KATEGORI TEMPAT KERJA LULUSAN .....	17
3.8 UMPAN BALIK PEMBELAJARAN DARI ALUMNI.....	17
BAB IV PENUTUP.....	19
4.1 KESIMPULAN.....	19
4.2 SARAN .....	19

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tampilan login SINATRA .....	8
Gambar 2. Surat Himbauan Pengisian Kuisisioner Tracer Study .....	9
Gambar 3. Pengiriman Informasi Tracer Study Lulusan MAB 2021 Melalui Whatsapp .....	10
Gambar 4. Distribusi Jumlah Responden .....	11
Gambar 5. Sebaran Angkatan yang Mengisi Tracer Study .....	12
Gambar 6. Sebaran Jenis Kelamin .....	13
Gambar 7. Sebaran Tahun Lulus .....	14
Gambar 8. Sebaran Sumber Dana Pembiayaan Studi .....	14
Gambar 9. Sebaran Jenis Bidang Pekerjaan .....	15
Gambar 10. Sebaran Kesesuaian Pendidikan dengan Pekerjaan Saat ini .....	16
Gambar 11. Sebaran Masa Tunggu Mulai Bekerja .....	16
Gambar 12. Sebaran Kategori Tempat Kerja Lulusan .....	17

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat-Nya kegiatan Survei Lulusan Alumni Program Studi Magister Administrasi Bisnis (MAB), Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya dapat dilaksanakan dan laporan kegiatan dapat disusun dengan baik. Kegiatan *tracer study* atau yang dikenal juga dengan istilah pelacakan alumni adalah salah satu strategi yang dilakukan lembaga pendidikan untuk mengetahui berbagai permasalahan yang dialami lembaga selama menyelenggarakan pendidikan. Laporan ini menyajikan hasil survei pelacakan lulusan MAB pada tahun 2021.

Dalam kesempatan ini kami sampaikan terima kasih kepada Dekan Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya yang telah memberikan dukungan moril dan materil untuk penyelenggaraan survei lulusan ini, juga kepada lulusan yang telah kooperatif dan berkenan terlibat dalam kegiatan ini.

Tentunya sebagai bagian dari keseluruhan pembelajaran, atas kekurangan dalam analisis dan pembahasan laporan kegiatan ini saran yang konstruktif kami harapkan. Semoga hasil survei lulusan ini dapat ditindaklanjuti dan bermanfaat bagi kemajuan PS MAB FIA UB sekaligus sebagai bahan perbaikan dan rancangan sistem pendidikan di Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya secara umum.

Malang, 14 Oktober 2023

Tim Penyusun

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 PENGERTIAN TRACER STUDY**

Keberhasilan lulusan/alumni Program Studi Magister Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Brawijaya (PS MAB FIA UB) dalam memasuki dunia kerja merupakan salah satu indikator *outcome* pembelajaran dan relevansi kebermanfaatannya bagi masyarakat. Dengan demikian, Perguruan Tinggi bertanggung jawab tidak hanya wajib memfasilitasi dan menjembatani lulusan memasuki dunia kerja serta mengevaluasi apakah pendidikan yang ditempuh lulusan sesuai dengan bidang kerja yang dijalannya saat ini.

Kegiatan *tracer study* atau yang dikenal juga dengan istilah pelacakan alumni adalah survei yang dilakukan oleh institusi pendidikan terhadap pengguna lulusan institusi tersebut. Pelaksanaan survei lulusan dilakukan untuk mendapatkan gambaran tentang informasi kesuksesan lulusan dalam karir, status, pendapatan serta relevansi antara pengetahuan dan keterampilan dengan pekerjaannya yang merupakan salah satu kegiatan dalam langkah-langkah perencanaan mutu. Kegiatan dan pelaksanaan *tracer study* ini juga sudah terkordinasi dengan pusat atau pada tingkat UPPS atau Fakultas, sehingga poin-poin pertanyaan yang tercantum di dalam kuesioner pun telah mencakup seluruh pertanyaan inti dari *tracer study* DIKTI. Kegiatan ini pun dilakukan secara rutin dan regular setiap tahunnya, serta hasil dari pelaksanaannya pun terdokumentasi dengan baik dalam bentuk laporan.

Pelacakan ini tidak hanya semata untuk mendapatkan masukan, namun juga berperan untuk menjaga hubungan yang baik atau *networking* dengan para lulusan. Pelacakan ini juga menggambarkan bahwa sistem evaluasi merupakan suatu entitas penting dalam perencanaan proses pembelajaran di perguruan tinggi. Hasil *tracer study* dapat mengetahui seberapa besar lulusan dapat diterima oleh dunia kerja, serta menggambarkan kualitas lembaga pendidikan tinggi, terutama lulusan PS MAB FIA UB. Selain itu, juga menggambarkan bagaimana relevansi antara kompetensi lulusan dengan kebutuhan dunia kerja. Adanya daya serap yang tinggi menandakan kurikulum yang telah dibuat telah berhasil mengantarkan mahasiswa menapak dunia kerja dengan langkah yang pasti. Pelaksanaan *tracer study* yang juga menjadi bagian dari kegiatan akreditasi program studi, yang tujuannya adalah menggambarkan bahwa PS MAB FIA UB sangat serius melaksanakan proses pembelajaran dan sekaligus sebagai pertanggungjawaban kepada masyarakat atas kepercayaannya mengikuti studi pada PS MAB FIA UB.

Survei lulusan ini dilakukan untuk memberikan gambaran singkat terkait kondisi pekerjaan lulusan saat ini sekaligus menjaring informasi tentang kesesuaian kapasitas lulusan

dengan bidang kerjanya. Diharapkan hasil survei lulusan ini akan berguna untuk menyusun strategi dalam proses pembelajaran dan meningkatkan mutu yang berkelanjutan.

## 1.2 TUJUAN TRACER STUDY

Tujuan dari kegiatan survei lulusan ini adalah memperoleh informasi dari lulusan PS MAB FIA UB, dalam rangka:

- a. Mengevaluasi kesesuaian *output/outcome* lulusan.
- b. Sebagai komitmen PS MAB FIA UB untuk mempersiapkan lulusan yang berkualitas sesuai dengan kompetensi dunia kerja.
- c. Sebagai pedoman bagi PS MAB FIA UB untuk menentukan rencana tindak lanjut dan perbaikan dalam proses pembelajaran.

## 1.3 MANFAAT TRACER STUDY

Survei lulusan ini diharapkan dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi PS MAB FIA UB tetapi juga bagi lulusan antara lain sebagai berikut:

- a. Bagi program studi, hasil umpan balik pengguna bermanfaat sebagai bentuk penyelenggaraan dialog dengan lulusan sekaligus penjangkaran informasi yang dapat digunakan sebagai bahan masukan untuk perbaikan visi, misi dan kurikulum untuk peningkatan mutu lulusan yang berkelanjutan. Penilaian ini juga berperan untuk menjaga hubungan yang baik atau *networking* dengan para lulusan.
- b. Bagi lulusan, memantau informasi mengenai almamater PS MAB FIA UB, berpartisipasi dalam pengembangan mutu almamater yaitu PS MAB FIA UB, memperluas jaringan dan saling mengenal alumni yang tersebar di berbagai industri/ bidang pekerjaan.

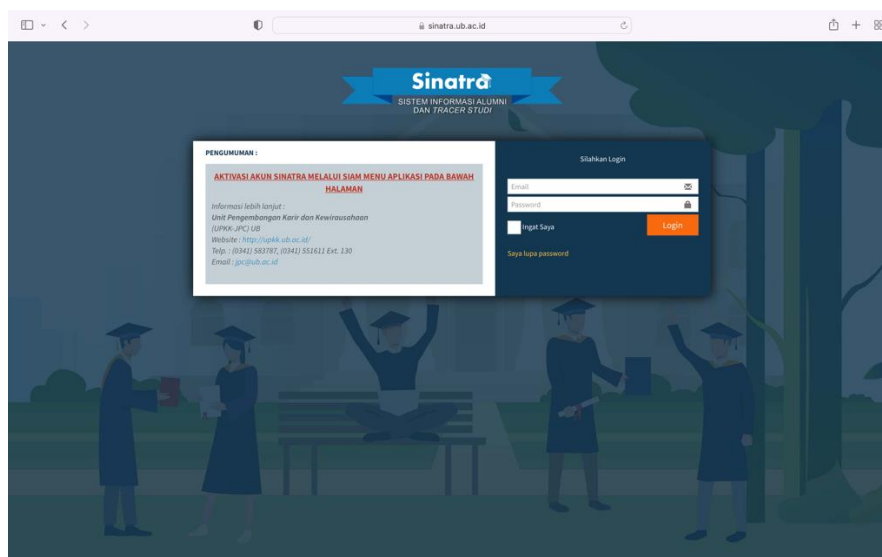
## 1.4 UNIT PELAKSANA TRACER STUDY

Pelaksanaan pelacakan lulusan dilakukan terpusat di tingkat universitas dan dibantu oleh fakultas dan program studi. Di tingkat universitas terdapat Unit Pengembangan Karir dan Kewirausahaan (UPKK), merupakan unit yang bertanggungjawab melakukan pelacakan lulusan dan memberikan pelatihan pengembangan diri bagi mahasiswa dan alumni dalam memasuki dunia kerja serta pelacakan. UPKK membawahi divisi tracer study yang bertanggung jawab melakukan pelacakan alumni Universitas Brawijaya untuk memperoleh umpan balik alumni mengenai evaluasi sistem pembelajaran serta memperoleh informasi mengenai keberhasilan profesionalisme (karier, status, pendapatan, masa tunggu), pengetahuan dan keahlian yang relevan (hubungan antara pengetahuan dan keahlian dengan kebutuhan kerja, ruang lingkup pekerjaan, posisi professional). Informasi tersebut digunakan

untuk perbaikan kurikulum di Universitas. Proses pelacakan alumni UPKK dibantu oleh delegasi tim tracer study dari fakultas dan Program Studi MAB FIA UB.

## 1.5 METODOLOGI DAN INSTRUMEN PENELITIAN

UPKK membuat sistem pelacakan lulusan terpusat berupa Sistem Informasi Alumni dan Tracer Study (SINATRA UB) (<https://sinatra.ub.ac.id/>). Tampilan SINATRA ditunjukkan sebagaimana yang ditunjukkan pada Gambar 1. Sistem ini merupakan layanan kuesioner alumni Universitas Brawijaya yang memuat berbagai pertanyaan terkait informasi lulusan seperti informasi personal (nama, program studi), tanggal lulus, lama studi, pekerjaan, masa tunggu bekerja hingga gaji. Tim tracer study di tingkat Fakultas dibawah naungan Wakil Dekan 3 memberkan surat himbauan resmi kepada para alumni-alumni untuk mengisi tracer study, surat himbauan pengisian tracer study nampak pada Gambar 2. Kegiatan Tracer Study ini juga didukung oleh Departemen bersama dengan Tim Program Studi dalam menyebarkan informasi secara masif tentang pengisian kuesioner SINATRA kepada para alumni program studi masing-masing melalui email, media sosial, dan jejaring komunikasi alumni, dan melalui WA personal ke alumni yang lulus tahun 2021 seperti yang ditunjukkan pada Gambar 3.



**Gambar 1. Tampilan login SINATRA**





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI

Jalan MT. Haryono 163, Malang 65145, Indonesia  
Telp. +62341 553737, 568914, 558226 Fax. +62341-558227  
E-mail : [fia@ub.ac.id](mailto:fia@ub.ac.id) <http://fia.ub.ac.id>

---

Nomor : 17256/UN10.F03.03/KM/2023  
Lampiran : -  
Hal : **Permohonan Pengisian Kuisisioner Tracer Study**

Yth. Alumni  
Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya

Kami sampaikan selamat bagi adik-adik alumni yang telah berhasil menyelesaikan pendidikan di Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya. Semoga segala sesuatu yang didapatkan selama masa perkuliahan dapat menjadi bekal bagi para alumni dalam membawa kemanfaatan bagi masyarakat, bangsa dan negara.

Sehubungan dengan pemenuhan Indeks Kinerja Utama (IKU) 1 dan 2 yang di amanatkan oleh Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi (Dirjen Dikti), sebagai salah satu dasar pemeringkatan universitas serta dipergunakan juga dalam penyusunan borang akreditasi BAN PT dan LAM PT, kami mohon kesediaan adik-adik alumni untuk mengisi kuisisioner pada SINATRA UB yang dapat diakses melalui tautan berikut: <https://sinatra.ub.ac.id>

Bobot penilaian dari tracer tersebut, sangat berpengaruh terhadap status akreditasi Program Studi, oleh karena itu kami berharap para alumni dapat mengisi tracer dengan sebaik – baiknya. Semua jawaban tracer yang masuk dipergunakan untuk kepentingan institusi dan akan kami jaga kerahasiannya.

Demikian surat ini, atas perhatian dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Malang, 10 Oktober 2023

An. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan,  
Alumni dan Kewirausahaan Mahasiswa



**Gambar 2. Surat Himbuan Pengisian Kuisisioner Tracer Study**



**Gambar 3. Pengiriman Informasi Tracer Study Lulusan MAB 2021 Melalui Whatsapp**

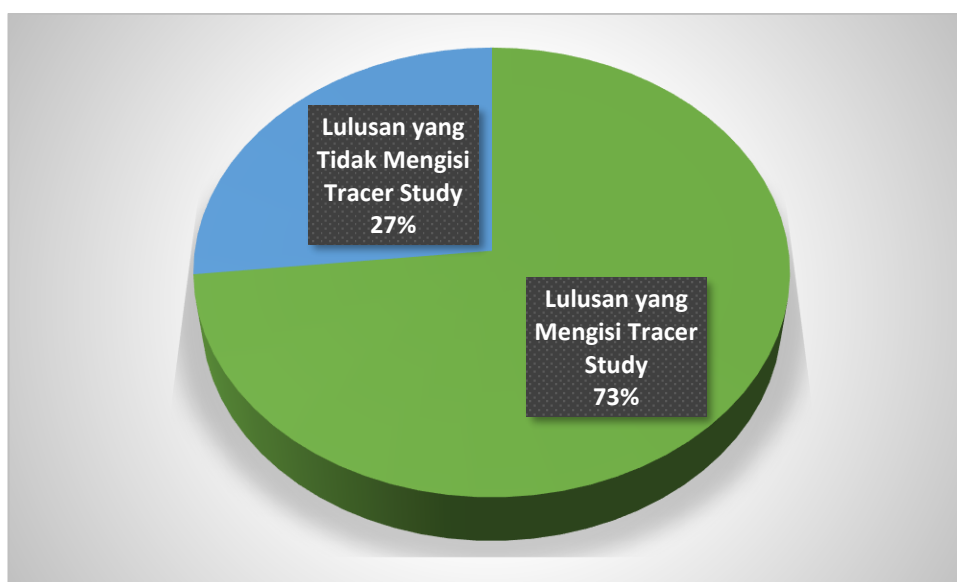
SINATRA terdapat 3 jenis pelacakan yaitu (1) Exit survey dan pra tracer study, (2) Tracer study, dan (3) Survei kepuasan pengguna lulusan. Exit survey dan pra tracer study diisi oleh lulusan pada saat pendaftaran wisuda. Pelacakan ini bertujuan merekam jejak pengalaman selama menjadi mahasiswa dan untuk merekam jejak aktivitas alumni sesaat setelah lulus dari Universitas Brawijaya. Tracer study bertujuan untuk merekam jejak aktivitas alumni setelah 1 dan 2 tahun lulus dari Universitas Brawijaya. Pelacakan ini dimaksudkan untuk memantau perkembangan karir setiap alumni.

## **BAB II**

### **DISTRIBUSI RESPONDEN**

#### **2.1 DISTRIBUSI JUMLAH RESPONDEN**

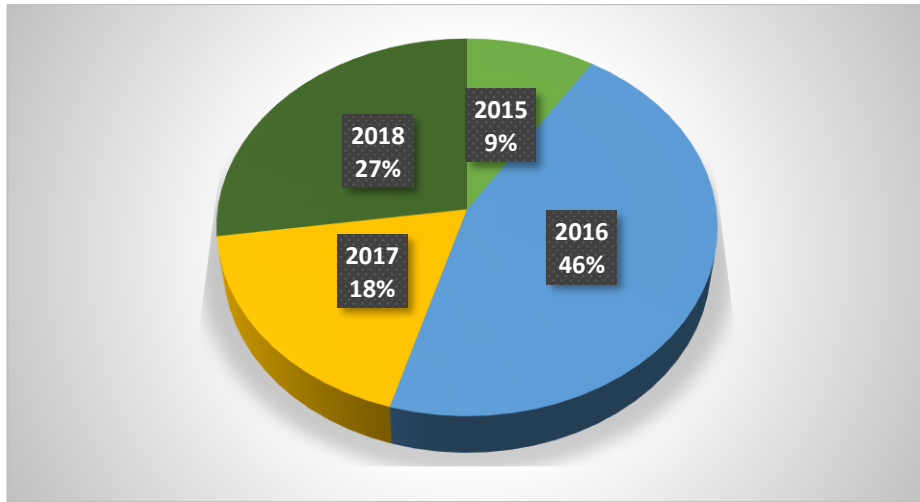
Jumlah responden yang dilaporkan dalam Laporan Tracer Study Program Studi Magister Administrasi Bisnis Tahun 2023 adalah jumlah alumni yang lulus pada tahun 2021 dan mengisi tracer study sebanyak 11 lulusan (73%) dengan total lulusan sebanyak 15 orang. Lulusan yang mengisi laman SINATRA hingga tahap Tracer Study (1 tahun setelah lulusan) adalah alumni yang sebelumnya sudah mengisi Exit Survey (pada saat yudisium) dan Pra Tracer Study (setelah 6 bulan pasca lulusan). Distribusi jumlah responden didasarkan pada data lulusan PS MAB di tahun 2021 dan hasil pengisian SINATRA disajikan pada Gambar 3 dibawah ini.



**Gambar 4. Distribusi Jumlah Responden**

#### **2.2 SEBARAN ANGKATAN PENGISI TRACER STUDY**

Informasi angkatan pengisi tracer study (responden) yang dilaporkan dalam Laporan Tracer Study Program Studi Magister Administrasi Bisnis Tahun 2023 adalah alumni yang lulus pada tahun 2021 dan mengisi tracer study sebanyak 11 lulusan (100%) dengan total lulusan sebanyak 11 orang. Informasi angkatan pengisi tracer study didasarkan pada data lulusan PS MAB FIA UB di tahun 2021 dan hasil pengisian SINATRA disajikan pada Gambar 4 di bawah ini.



**Gambar 5. Sebaran Angkatan yang Mengisi Tracer Study**

## **BAB III**

### **HASIL TRACER STUDY**

Responden dari kegiatan *tracer study* ini adalah lulusan PS MAB FIA UB pada tahun 2021. Jumlah keseluruhan lulusan yang terlacak pada periode ini sebanyak 11 lulusan yang lulus pada tahun 2021.

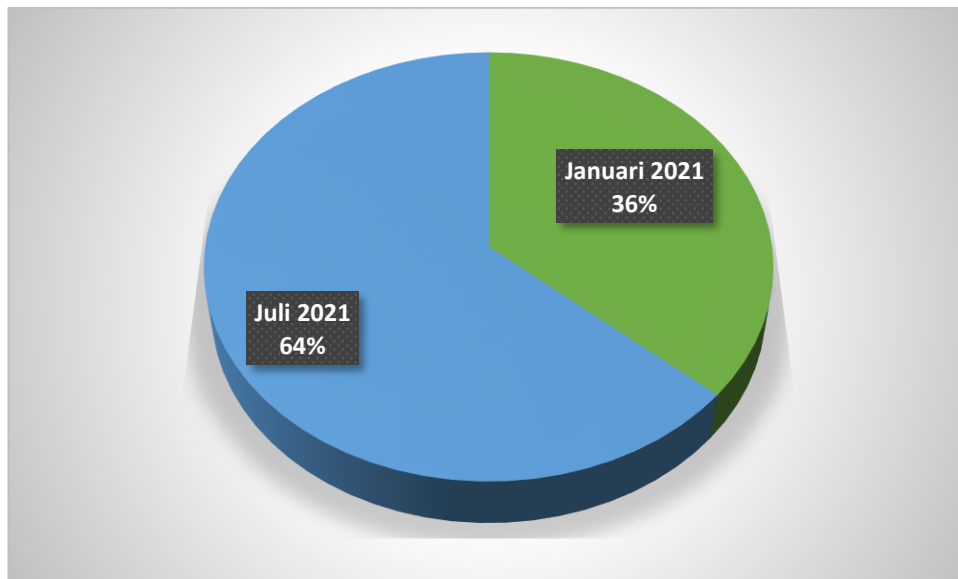
#### **3.1 SEBARAN JENIS KELAMIN**



**Gambar 6. Sebaran Jenis Kelamin**

Lulusan PS MAB FIA UB yang terlacak menunjukkan bahwa sebaran jenis kelamin didominasi oleh laki-laki, yaitu sebanyak 6 lulusan laki-laki (55%), sedangkan sisanya 5 lulusan perempuan (45%). Pada lulusan tahun 2021 mayoritas mahasiswa merupakan laki-laki dengan berbagai tahun angkatan masuk yaitu tahun 2015, 2016, 2017 dan 2018. Proporsi angkatan masuk pada lulusan 2021 memiliki keragaman yang sama sehingga laki-laki dan perempuan memiliki kesamaan dalam penyelesaian studi pada PS MAB FIA UB.

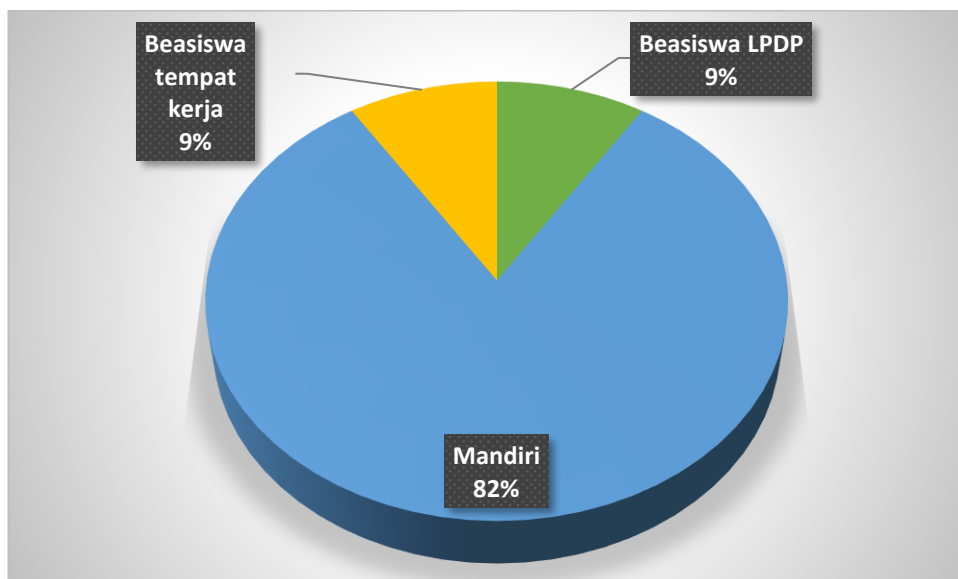
### 3.2 SEBARAN TAHUN LULUS



**Gambar 7. Sebaran Tahun Lulus**

Tahun lulus yang digunakan sebagai dasar pelacakan pada survei lulusan ini adalah tahun 2021. Lulusan PS MAB FIA UB yang terlacak dengan sebaran tahun lulus di Bulan Januari 2021 dan Bulan Juli 2021. Sebanyak 4 mahasiswa yang lulus pada bulan Januari 2021 dengan persentase 36%, sedangkan pada bulan Juli 2021 sebanyak 7 mahasiswa yang lulus dengan persentase 64%. Hal ini menunjukkan sebaran kelulusan pada tahun 2021 cenderung merata di 2 semester.

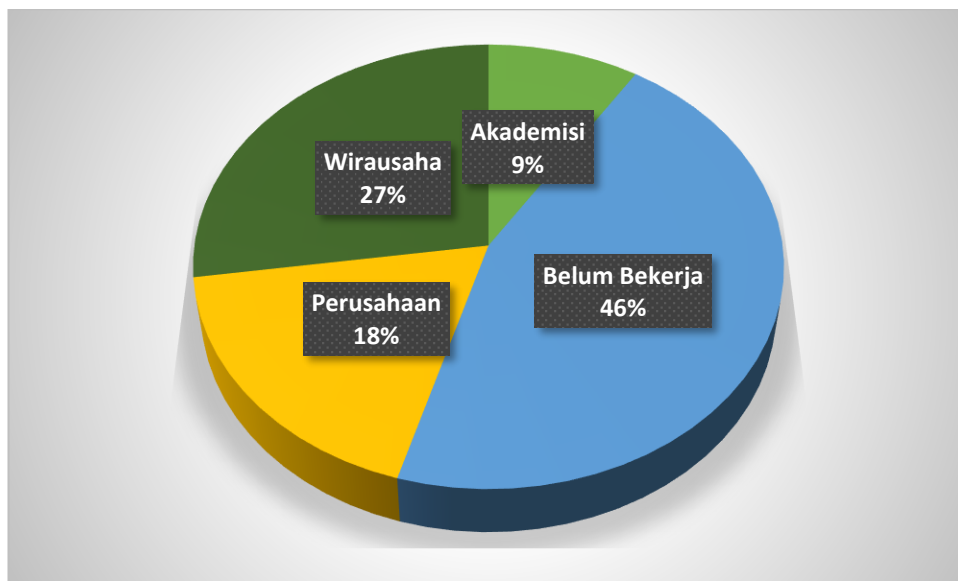
### 3.3 SEBARAN SUMBER DANA PEMBIAYAAN STUDI



**Gambar 8. Sebaran Sumber Dana Pembiayaan Studi**

Lulusan PS MAB FIA UB yang terlacak dengan sebaran sumber dana pembiayaan studi terdapat 3 (tiga) kategori yaitu dari beasiswa LPDP, beasiswa tempat kerja, dan biaya mandiri. Pembiayaan dari beasiswa LPDP sebanyak 1 mahasiswa dengan persentase 9%, sedangkan pembiayaan dari beasiswa tempat kerja sebanyak 1 mahasiswa dengan persentase 9%. Pada sumber pembiayaan mandiri memiliki jumlah terbanyak yaitu 9 mahasiswa dengan persentase 82%. Hal ini menunjukkan bahwa mayoritas lulusan PS MAB FIA UB pada tahun 2021 rata-rata memiliki penghasilan sendiri yang menunjukkan telah memiliki pekerjaan ataupun tabungan sendiri.

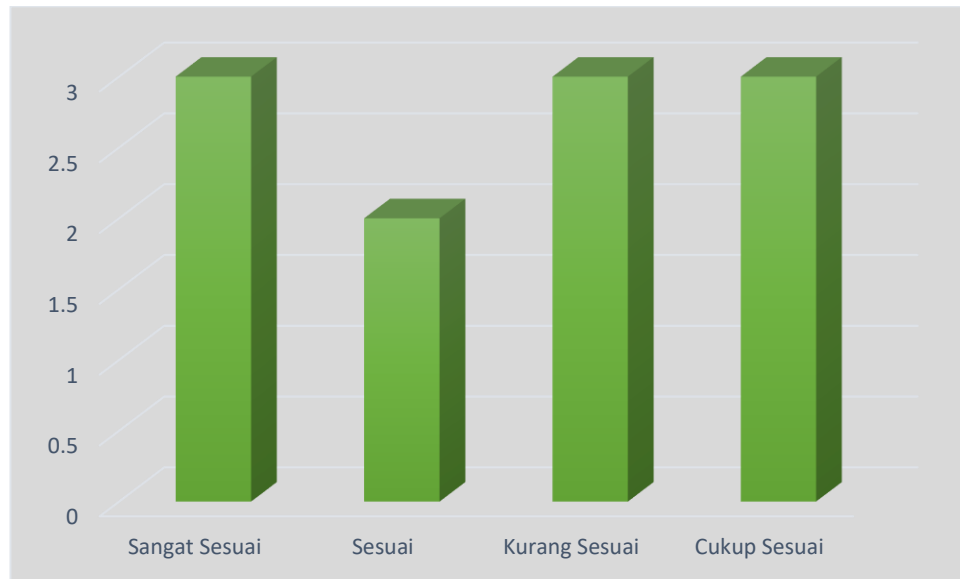
### 3.4 SEBARAN JENIS BIDANG PEKERJAAN



**Gambar 9. Sebaran Jenis Bidang Pekerjaan**

Lulusan PS MAB FIA UB yang terlacak memiliki sebaran jenis bidang pekerjaan yang cukup beraneka macam, namun didominasi lulusan yang belum bekerja. Sebaran jenis bidang pekerjaan lulusan PS MAB FIA UB adalah sebanyak 1 lulusan (9%) yang bekerja sebagai akademisi di Universitas Amal Ilmiah Yapis Wamena, 2 lulusan (18%) yang bekerja sebagai karyawan pada perusahaan yaitu Mandiri Utama Finance dan PT Algoritma Cerdas Indonesia. Sebanyak 3 lulusan (27%) bekerja sebagai wirausaha dan sisanya sebanyak 5 lulusan dengan persentase 46% belum bekerja.

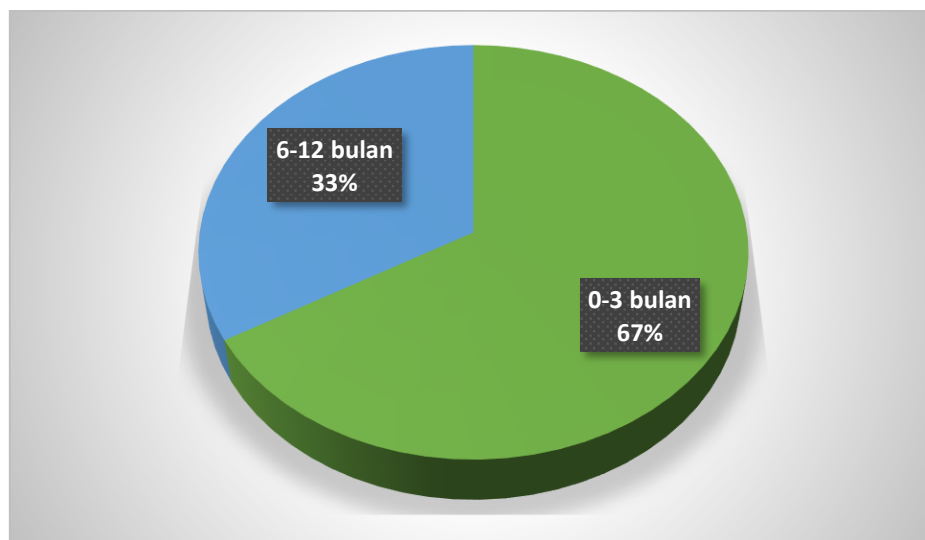
### 3.5 SEBARAN KESESUAIAN PENDIDIKAN DENGAN PEKERJAAN SAAT INI



**Gambar 10. Sebaran Kesesuaian Pendidikan dengan Pekerjaan Saat ini**

Lulusan PS MAB FIA UB 2021 yang terlacak dengan sebaran kesesuaian pendidikan dengan pekerjaan saat ini yaitu 3 orang untuk kategori cukup sesuai, kurang sesuai, dan sangat sesuai. Pada Profil PS MAB FIA UB dan profil lulusan yang diharapkan sesuai dengan tujuan dan muatan kurikulum pada Program Studi menghasilkan lulusan pada bidang Pendidikan, Penelitian, Kewirausahaan, Pegawai. Berdasarkan jenis pekerjaan lulusan saat ini yaitu lulusan 2021 dapat disimpulkan bahwa kesesuaian bidang kerja mayoritas sesuai dengan Profil lulusan PS MAB FIA UB.

### 3.6 SEBARAN MASA TUNGGU MULAI BEKERJA

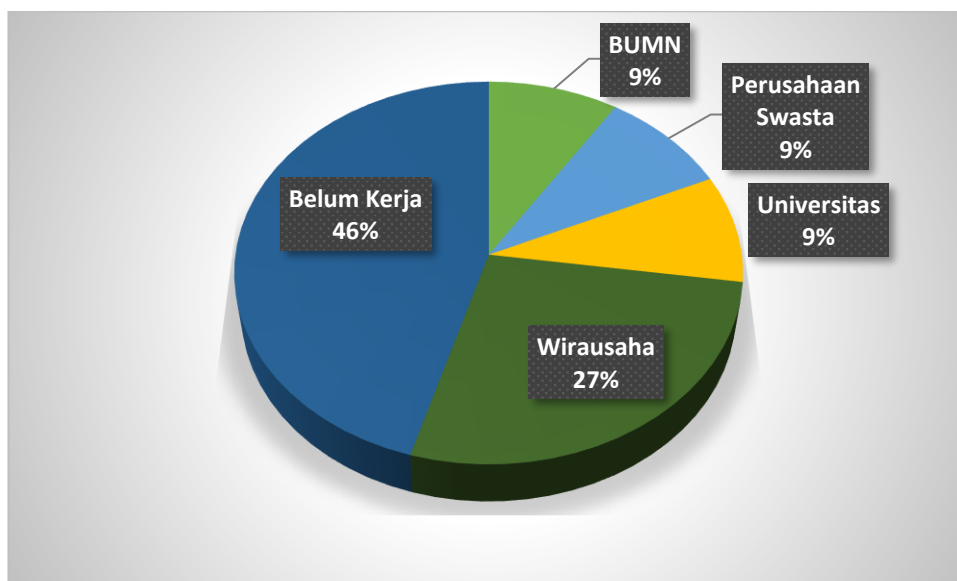


**Gambar 11. Sebaran Masa Tunggu Mulai Bekerja**



Lulusan PS MAB FIA UB yang terlacak memiliki sebaran masa tunggu mulai bekerja yang sangat baik, yaitu 2 orang lulusan dengan persentase 33% memiliki masa tunggu mulai bekerja antara 6-12 bulan dan 4 orang lulusan dengan persentase 67% memiliki masa tunggu mulai bekerja cukup singkat yaitu selama 0-3 bulan. Hasil tersebut menunjukkan bahwa lulusan PS MAB FIA UB sangat cepat mendapat pekerjaan setelah menyelesaikan studinya dengan mayoritas masa tunggu tidak lebih dari 3 bulan. Lulusan PS MAB FIA UB memiliki serapan pekerjaan sangat cepat terutama pada bidang wirausaha.

### 3.7 KATEGORI TEMPAT KERJA LULUSAN



**Gambar 12. Sebaran Kategori Tempat Kerja Lulusan**

Lulusan PS MAB FIA UB tahun 2021 yang terlacak memiliki sebaran kategori tempat kerja yang cukup beragam. Sebanyak 1 orang atau 9% bekerja di BUMN, 1 orang atau 9% bekerja di perusahaan swasta, dan sebanyak 1 orang atau 9% bekerja di Universitas. Sedangkan lulusan yang bekerja sebagai wirausaha sebanyak 3 orang atau 27%, dan sisanya sebanyak 5 orang atau 46% belum bekerja.

### 3.8 UMPAN BALIK PEMBELAJARAN DARI ALUMNI

Umpan balik pembelajaran dari alumni dan pengguna lulusan didapatkan melalui isian pada kuisioner Tracer Study. Selanjutnya umpan balik tersebut akan menjadi masukan dan pertimbangan dalam merumuskan rencana perbaikan kurikulum. Rekomendasi perbaikan tersebut merupakan tujuan dari pelaksanaan program Tracer Study ini sehingga dapat disimpulkan bahwa program ini telah mencapai tujuan yang direncanakan. Selanjutnya

dibutuhkan tindak lanjut dari pihak manajemen PS MAB FIA UB terhadap umpan balik tersebut untuk meningkatkan kualitas pembelajaran dan lulusan yang dihasilkan nantinya.

Berikut ini beberapa umpan balik pembelajaran dari alumni yang dipilih secara acak dari alumni PS MAB FIA UB yang lulus di tahun 2021, yaitu alumni berharap dosen pembimbing tesis lebih kooperatif dalam kegiatan pembimbingan mahasiswa, perlu adanya peningkatan kualitas sumber daya manusia dalam program studi, serta perlunya penyesuaian kurikulum dan materi pembelajaran di MAB dengan materi-materi bisnis yang telah mengarah ke digital.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **4.1 KESIMPULAN**

Temuan survei lulusan PS MAB FIA UB tahun 2021 menggambarkan bahwa kesesuaian pendidikan dengan bidang kerja termasuk dalam kategori yang sesuai pernyataan lulusan dengan Profil Lulusan PS MAB FIA UB yang diharapkan. Masa tunggu untuk mulai bekerja bagi para lulusan PS MAB FIA UB termasuk dalam kategori yang singkat berdasarkan 4 dari 6 lulusan yang telah bekerja, lulusan mulai bekerja dalam kurun waktu kurang dari 3 bulan sejak lulus studi dengan rata-rata bekerja sebagai wirausaha.

#### **4.2 SARAN**

Pelaksanaan survei lulusan PS MAB FIA UB tahun 2021 ini ada beberapa evaluasi dan perbaikan yang dapat dilakukan untuk pelaksanaan survei lulusan tahun berikutnya diantaranya:

- a. Perlu diadakan sosialisasi rutin tentang pentingnya survei lulusan terhadap para lulusan PS MAB FIA UB sehingga diperoleh respon yang positif ketika survei dilakukan.
- b. Penggunaan jaringan kerjasama, Ikatan Keluarga Alumni (IKA) UB, Asosiasi Ilmu Administrasi Bisnis Indonesia (AIABI), Forum Administrasi Bisnis Indonesia, dan lainnya dalam penggiatan pengisian kuisoner lulusan PS MAB FIA UB.
- c. Berbagai metode perbaikan dan pengembangan kuisoner, sistem IT, pertanyaan dalam kuisoner maupun sistem manajemen survei lulusan sebaiknya terus ditingkatkan.