



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia

Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227

E-mail: [fia@ub.ac.id](mailto:fia@ub.ac.id)

Website: <http://fia.ub.ac.id>

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

**USULAN KOMISI PEMBIMBING**

**UKPS2 - 1**

Kepada: Yth. Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya  
M a l a n g

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mhs :

NIM :

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Kekhususan :

Rencana Judul Tesis :

Mengajukan nama-nama dosen berikut ini sebagai Komisi Pembimbing saya:

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Malang,

.....  
NIM.

Tembusan:

Yth. Ketua Program Studi Administrasi Publik

\*/ Nama dan tanda tangan mahasiswa



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia  
Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227  
E-mail: [fia@ub.ac.id](mailto:fia@ub.ac.id) Website: <http://fia.ub.ac.id>

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

Nomor : /UN.10.3/AK/ 2013  
Lampiran : 1 lembar  
Perihal : **Komisi Pembimbing**

UKPS2 – 2

Kepada : Yth.

Dosen Program Magister  
Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya  
M a l a n g

Sehubungan dengan kegiatan pembimbingan mahasiswa Program Magister Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya, maka kami mohon kesediaan Saudara sebagai Tim Komisi Pembimbing dari mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

N a m a :  
No. Mahasiswa :  
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Formulir Persetujuan Komisi Pembimbing (terlampir) dan apabila telah diisi mohon segera dikembalikan ke Program Magister Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.

Demikian atas perhatian dan kesediaannya kami ucapkan terima kasih.

Malang,  
Ketua Program Studi  
Magister Ilmu Administrasi Publik

Drs. Andy Fefta Wijaya, MDA, Ph.D  
NIP. 19670217 199103 1 000



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**  
**UNIVERSITAS BRAWIJAYA**  
**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia  
Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227  
E-mail: [fia@ub.ac.id](mailto:fia@ub.ac.id) Website: <http://fia.ub.ac.id>

**Program Studi:** • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata  
• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

Nomor : /UN.10.3/AK/ 2013  
Lampiran : 1 lembar  
Perihal : **Komisi Pembimbing**

UKPS2 - 2

Kepada : Yth.

Dosen Program Magister  
Fakultas Ilmu Administrasi  
Universitas Brawijaya  
M a l a n g

Sehubungan dengan kegiatan pembimbingan mahasiswa Program Magister Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya, maka kami mohon kesediaan Saudara sebagai Tim Komisi Pembimbing dari mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

N a m a :  
No. Mahasiswa :  
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Formulir Persetujuan Komisi Pembimbing (terlampir) dan apabila telah diisi mohon segera dikembalikan ke Program Magister Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya.

Demikian atas perhatian dan kesediaannya kami ucapkan terima kasih.

Malang,  
Ketua Program Studi  
Magister Ilmu Administrasi Publik

Drs. Andy Fefta Wijaya, MDA, Ph.D  
NIP. 19670217 199103 1 000



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA**

**FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI**

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Jawa Timur, Indonesia

Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 Fax. +62-341-558227

E-mail: [fia@ub.ac.id](mailto:fia@ub.ac.id) Website: <http://fia.ub.ac.id>

Program Studi: • Sarjana: - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan - Ilmu Administrasi Bisnis - Perpajakan  
- Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata

• Magister: - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

UKPS2 - 3

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

Dengan ini kami menyatakan menjadi pembimbing mahasiswa yang tertera sebagai berikut:

Nama : NIM :

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik Kekhususan :

Rencana Judul Tesis :

No.	Nama	Pembimbing	Tanda Tangan	Tanggal
1.		Ketua		
2.		Anggota		
3.		Anggota		

Malang,  
Menyetujui  
Ketua Program Studi Magister Ilmu Adm. Publik

Drs. Andy Fefta Wijaya, MDA, Ph.D  
NIP. 19670217 199103 1 000

Formulir Dibuat Rangkap 5 :

1. Mahasiswa
2. Pembimbing (2)
3. KPS
4. Adm. Akademik