



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS BRAWIJAYA
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI

Jalan. MT. Haryono 163, Malang 65145, Indonesia
Telp. +62-341-553737, 568914, 558226 ; Fax. +62-341-558227
E-mail : fia@ub.ac.id <http://www.fia.ub.ac.id>

Program Studi : • Sarjana : - Ilmu Administrasi Publik - Administrasi Pemerintahan - Perencanaan Pembangunan - Ilmu Perpustakaan, - Ilmu Administrasi Bisnis
- Perpajakan - Bisnis Internasional - Hospitality dan Pariwisata
• Magister : - Ilmu Administrasi Publik - Ilmu Administrasi Bisnis • Doktor Ilmu Administrasi

Nomor : **9533 /UN10.3/AK/2013**
Lampiran : 1 (satu) berkas
Hal : **Jadwal Kuliah Semester Ganjil 2013/2014**
Program S-1

Kepada : Yth. _____
Dosen FIA UNIBRAW
Di Malang

Diberitahukan dengan hormat, bahwa perkuliahan Semester Ganjil Tahun Akademik 2013/2014 tanggal 09 September s/d 27 Desember 2013

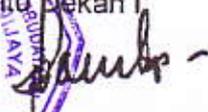
Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mengharapkan bantuan Bapak / Ibu Dosen untuk TETAP mengasuh mata kuliah sebagaimana jadwal kuliah terlampir. Untuk kelancaran perkuliahan, kami mohon Bapak / Ibu Dosen **tidak mengubah jadwal yang telah disusun ***

Kami harapkan jumlah tatap muka dapat berlangsung sebanyak 14 kali pertemuan. Apabila Bapak / Ibu berhalangan hadir, mohon dapat diganti pada hari lain setelah ada kesepakatan dengan mahasiswa yang bersangkutan dan Sub.Bagian Akademik.

Demikian atas bantuan dan kerjasamanya yang baik kami ucapkan terima kasih.

Malang, 02 September 2013

A.n Dekan
Pembantu Dekan I


Bambang Supriyono, Prof.Dr.MS

NIP. 196109051986011002

Tembusan Yth :

1. Pembantu Rektor I UB
2. Kepala BAAK UB
3. Ketua MKU UB
4. Dekan FIA UB
5. Para Pembantu Dekan FIA UB
6. Para Ketua dan Sekretaris Jurusan FIA UB
7. Para Ketua dan Sekretaris Program FIA UB
8. Para Dosen Pengampu Mata Kuliah
9. Kasubag Akademik FIA UB
10. Arsip